

Fintraffic Lennonvarmistus Oy Vuosikertomus 2023





Fintraffic Lennonvarmistus Oy

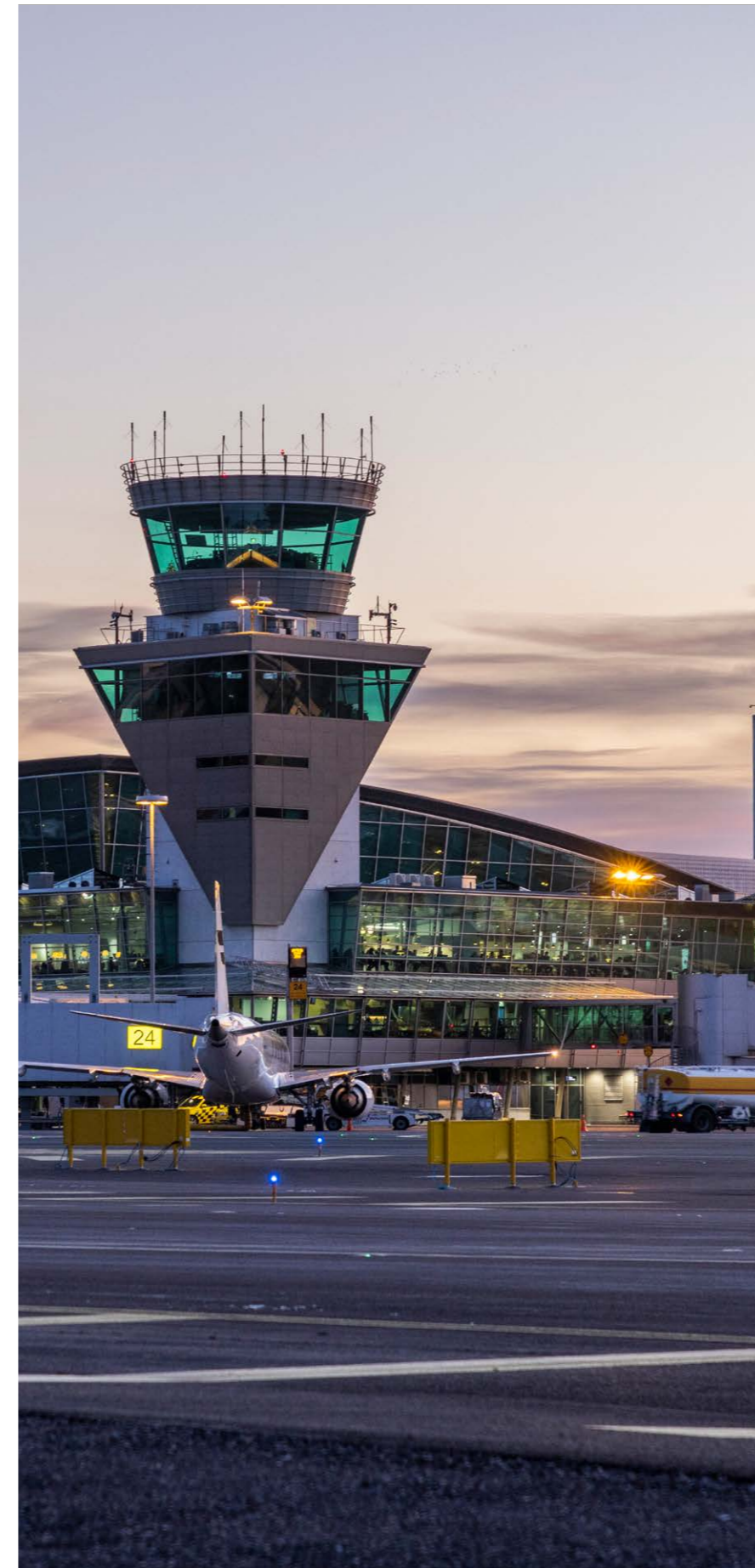
Fintrafficin lennonvarmistus tarjoaa turvallisia, täsmällisiä ja kilpailukykyisiä lennonvarmistuspalveluita Suomessa, maailman ympäristöystävällisimmässä ilmatilassa. Tavoitteena on, että lentoliikenne tukee kokonaisvaltaisesti Suomen menestystä.

Vastuullamme on Suomen ilmatilan käytön hallinta sekä lentoreitti- ja lennonvarmistuspalvelut 22 lentoasemalla. Sen lisäksi, että valvomme ja johdamme lentoliikennettä Suomen ilmatilassa ja lentoasemilla, vastaamme myös toiminnassa tarvittavan infrastruktuurin ja järjestelmien suunnittelusta ja ylläpidosta kansainvälisten vaatimusten mukaan.

Tekninen lennonvarmistus käsittää muun muassa tutkajärjestelmien, navigaatiolaitteiden ja radiolaitteiden ylläpitämistä lentoasemaympäristössä Suomessa sekä teknisiä ylläpitopalveluita viidellä lentoasemalla Ruotsissa. Tarjoamme myös koulutus- ja konsultointipalveluja sekä palveluita dronelennättäjille.

Lisäksi meille kuuluvat lentopelastukseen sekä aluevalvontaan liittyvät erityistehtävät.

Fintraffic Lennonvarmistus Oy on osa Fintraffic-konsernia.



Sisältö

Vuosi 2023	3
Toimitusjohtajan katsaus	4
Vuoden 2023 avainluvut	6
Strategia ja rooli yhteiskunnassa	7
Lennonvarmistuksen palvelut	8
Toimintaympäristö	10
Lennonvarmistuksen strategiset ohjelmat ja niiden tavoitteet	14
Sidosryhmät	15
Hallinnointi ja organisaatio	16
Hallitus 31.12.2023	17
Hallinnointi ja organisaatio	18
Strateginen johtoryhmä	19
Hallituksen toimintakertomus ja tilinpäätös	24



Vuosi 2023



TOIMITUSJOHTAJAN KATSAUS

Toimitusjohtajan katsaus

Olemme Euroopan kärkeä EU:n komission asettamissa turvallisuuden, tehokkuuden ja päästövähennysten tavoitteiden saavuttamisessa.

Vuonna 2023 toimintaa leimasi palvelutuotannon sopeutuminen nykyiseen hiljentyneeseen lentoliikenteeseen. Kesällä 2023 loppuivat henkilöstön lomautukset lähes kokonaan. Sota Ukrainassa vähensi edelleen ylilentoja Suomen ilmatilassa. Pakotteet estivät Venäjän ja länsilento-yhtiöiden ylilennot toistensa ilmatiloissa, ja Euroopan ja Aasian välinen liikenne joutuu kiertämään Venäjän. Laajarunkoisia lentokoneita Suomen yli lentävät pääasiassa kiinalaiset lentoyhtiöt.

Lentojen määrä Suomen ilmatilassa on ollut noin viidennes pienempi verrattuna vuoteen 2019. Saavutimme viranomaisten asettamat suorituskyky- ja turvallisuustavoitteet, samoin kapasiteetin ylläpidon ja ympäristötehokkuuden tavoitteet, mutta taloudellinen tulos jäi tappiolliseksi sopeuttamistoimista huolimatta. Lentoreittipalvelun liikennemäärä (service unit) vuonna 2023 oli noin 65 prosenttia koronapandemiaa edeltäneestä vuoden 2019

tasosta. Vuodenvaihteen charter-liikenne on vilkastunut pohjoisessa, jossa rikottiin aiemmat ennätykset liikennemäärissä.

Kansainvälisessä liikenteessä vuoden 2023 liikennemäärä oli koko vuoden tasolla 79 prosenttia vuoden 2019 tasosta, mutta vuoden lopussa jo 96 prosenttia muun muassa Lapin joululentojen myönteisen kehityksen vuoksi. Kotimaan liikenteessä liikennemäärä vuonna 2023 oli 66 prosenttia vuoden 2019 tasosta, mutta loppuvuonna jo lähes 80 prosentin tasolla. Ylilentoliikenteessä koko vuoden liikennemäärä oli 54 prosenttia ja joulukuussa 62 prosenttia vuoden 2019 vastaavista tasoista.

Strategisia hankkeita edistettiin

Suunnittelemme ja ylläpidämme lennonvarmistuksen infrastruktuuria ja järjestelmiä kansainvälisten vaatimusten mukaisesti. EU-tason yhteistyöllä vähennetään ilmailun ympäristövaikutuksia sekä kasvatetaan turvallisuutta





Turvallisuus on aina työssämme ykkösenä. Emme tingi myöskään täsmällisyydestä tai ympäristötehokkuudesta.

ja kustannustehokkuutta. Single European Sky (SES) eli yhteinen eurooppalainen ilmatila tähtää lennonvarmistuspalvelujen digitalisointiin, jolla ilmailutietoa voi hallita ja jakaa keskitetysti. Fintraffic jatkoi rajat ylittävän lennonvarmistuspalvelun valmistelua yhdessä Virossa palveluja tuottavan Estonian Air Navigation Services -yhtiön (EANS) kanssa. Hankkeen mahdollistamiseksi Suomen ja Viron välille on valmisteilla uusi FINEST-valtiosopimus.

Yksi lennonvarmistusalan kustannustehokkuutta, entistä joustavampaa lennonvarmistuspalvelua ja turvallisuutta edistävä hanke voisi olla etälennonjohdon (Multi Remote Operating Tower = MROT) käyttöönotto. Se mahdollistaisi lennonjohtopalvelun tuottamisen joustavasti yhdestä työpisteestä useammalle lentoasemalle. Tämä parantaisi lennonjohdon varautumiskykyä ja lentoasemien palvelutasoa sekä mahdollistaisi lentoliikenteen palvelutuotannon kustannusten alentumisen. Fintrafficin lennonvarmistus käynnisti MROT-hanketta koskevat muutosneuvottelut kesäkuussa ja teki päätöksen jatkaa MROT-hankkeen suunnittelua ja aloittaa kilpailutuksen valmistelun. Päätös kilpailutuksen aloittamisesta tehtiin joulukuussa.

Koulutustoiminta jatkui vilkkaana ja palveluita kehitettiin

Lennonvarmistusalan koulutusta tarjoava Avia College voitti tarjouskilpailun georgialaisten lennonjohtajaopiskelijoiden kouluttamisesta. Koulutus alkaa tammikuussa 2024, ja Fintrafficin lennonvarmistus vastaa myös hakijoiden testaamisesta ja opiskelijavalinnasta. Norjalaisen Avinorin työpaikkakouluttamisen perus- ja kertauskurssit sekä pätevyysarvioinnin perus- ja kertauskurssit jatkuivat läpi vuoden. Keväällä 2023 osallistui 33 luxemburgilaista lähilennonjohtajaa kertauskoulutukseen. Elokuussa 2023 valmistui 8 uutta lennonjohtajaa ja uudella kurssilla aloitti 10 uutta opiskelijaa.

Ilmailulain U-spacea koskeva sääntely tuli voimaan helmikuussa 2023. Sen myötä Liikenne- ja viestintävirasto Traficom voi perustaa U-space-ilmatilan, jossa miehittämättömillä ilma-aluksilla eli droneilla lennettäisiin entistä turvallisemmin. Liikenne- ja viestintäministeriö kuitenkin linjasi, että U-space-ilmatiloille ei Suomessa valita tässä vaiheessa yhteisen tietopalvelun (Common Information Service, CIS) toteuttamismallia.

Ilmailun tilannekuvasovellus on valmisteilla, se lanseerataan käyttöön vuonna 2024. Myös digitaalinen lennonvalmistelusovellus

lanseerataan yleisilmailijoille vuonna 2024. Jatkoimme lennonvarmistuksen digitaalisen tilannekuvan ja muiden palveluiden, kuten ilmailutiedotuspalvelujen valmistelun kehitystyötä ilmatilan käyttäjille.

Vuoden 2023 asiakastyytyväisyystutkimuksen mukaan vahvuuksiamme ovat turvallisuusvaatimusten täyttäminen, kokemus palveluiden laadusta kokonaisuutena sekä ilmatilanhallintayksikön toiminta ja lennonjohtopalveluiden laatu. Valtion ja sotilasilmailun kokemus yhteistyöstä on myös erinomaisella tasolla. Kokonaisarvosanamme on pysynyt hyvällä tasolla haasteellisista vuosista huolimatta. Kehityskohteita käymme läpi myös yhdessä asiakkaidemme kanssa toimintamme laadun parantamiseksi.

Haluan kiittää asiakkaitamme ja yhteistyökumppaneitamme hyvästä yhteistyöstä. Lämpimät kiitokset kuuluvat myös kaikille Fintrafficin lennonvarmistuksen työntekijöille erinomaisesta ja laadukkaasta työstä kuluneen vuoden aikana.

Raine Luojus
toimitusjohtaja



Vuoden 2023 avainluvut

Liikevaihto

74,2 M€

(68,5 M €)

Liikevoitto

-2,1 M€

(-0,6 M €)

Henkilöstö keskimäärin

420

(423)

Lennonneuvonta käsitteli

48 500

ATS-sanomaa (49 762)

Ylilentoja

59 000 (53 000)

Lukuihin vaikuttaa venäläisiin lentoyhtiöihin kohdistuvat pakotteet sekä kansainvälisten vesialueiden käyttäminen.

Aluelennonjohto tarjosi palvelua

225 000

(205 500) lennolle

Helsinki-Vantaalla oli nousuja ja laskuja

144 000

(137 000)

NOTAM-toimisto laati

17 900

NOTAM-sanomia (16 883)

Lennonvarmistuksesta johtuvat onnettomuudet / vakavat vaaratilanteet

0 (0)

Viiveitä

0 minuuttia

Lennonvarmistuksesta johtuvia säätelyjä ei ollut.

Suomen ilmatilan viiveettömyyden takia säästy

58 500 tonnia päästöjä
350 000 lentominuuttia
= 35 M€



Toimintaympäristö ja liiketoiminta



Lennonvarmistuksen palvelut

Aluelennonjohto hoitaa koko Suomen lento-tiedotusalueetta (EFIN). Aluelennonjohtopalvelua annetaan 13 sektorista, joita hoidetaan liikennetilanteen mukaan 1–5 lennonjohtotyöpisteestä.

Lähestymislennonjohdon (APP) vastuualue on lähestymisalue (TMA), joka ulottuu noin 50–70 kilometrin päähän lentoasemasta.

Lähilennonjohto (TWR) tunnetaan myös nimellä ”torni”. Tornin lennonjohtajat palvelevat lentoliikennettä lentoaseman lähialueella, noin 15 kilometrin säteellä lentoasemasta. Tornin hoidettavana on myös lentoasemalla maassa rullaava ja kiitoteitä käyttävä lentoliikenne sekä näiden lisäksi liikennealueella toimivat ajoneuvot.

Lennonneuvontaan (FPC) kuuluvat ilmaliikennepalvelu ARO, ilmailutiedotuspalvelun osalta NOTAM-palvelu ja ilmailuviestipalvelu sekä Helsingin lennonjohtoa ja aluelennonjohtoa tukevat tehtävät. FPC ottaa vastaan ilmaliikennepalvelua koskevia ilmoituksia sekä ennen lentoönlähtöä esitettyjä lentosuunnitelmia. Lennonneuvonnassa

sijaitsee Kansainvälinen NOTAM-toimisto (NOF), joka vastaa Suomen aluetta koskevien kansallisten ja kansainvälisten NOTAM-sanomien laadinnasta ja julkaisusta.

Ilmatilanhallintayksikkö (AMC) koordinoi ilmatilavarauksia.

Suomen liikennevirtojen säätely-yksikkö (FMP) säätelee esim. sotaharjoitusilanteissa, kuinka paljon ja missä lentoliikennettä voi olla. Liikennevirtojen säätely on kansainvälistä yhteistyötä.

Suomen lentopelastuskeskus (ARCC) huolehtii ilmailun etsintä- ja pelastuspalvelusta Suomen alueella. Palvelulla tarkoitetaan toimenpiteitä hätään tai onnettomuuteen joutuneen ilma-aluksen avustamiseksi sekä kadonneen ilma-aluksen paikantamiseksi. Lisäksi lentopelastuskeskus tuottaa sopimuksiin perustuvia tukitoimia turvallisuusviranomaisille. Lentopelastuskeskuksella on ympärivuorokautinen valmius toiminnan käynnistämiseen.





Vuosittain ilmailun etsintä- ja pelastuspalvelun hälytystapahtumia käynnistetään noin 400, joista keskimäärin 5 % on hätätilanteita, 35 % hälytystilanteita ja 60 % epävarmuustilanteita.

Ilmailutiedotuspalvelun (AIS) tehtävänä on huolehtia ilmailun kansainvälisen ilmailutiedotusjärjestelmän toiminnasta Suomen alueella. Tiedotusjärjestelmän tarkoituksena on varmistaa kansainvälisen ja kotimaisen ilmaliikenteen turvallisen, säännöllisen ja taloudellisen toiminnan kannalta välttämättömien tietojen kulku. Ilmailutiedotuspalvelua sääntelevät kansainväliset asetukset, sopimukset sekä kansalliset säädökset.

Ilmailutiedotuspalvelun tuottamaan julkaisujärjestelmään (Aeronautical Information Products) kuuluvat mm. Suomen ilmailukäsikirja (AIP Finland), AIP:n lisäykset (AIP SUP), AIC A-tiedotteet (Aeronautical Information Circular) ja ANC 1:500 000 kartta. Ilmailutiedotuspalvelun toiminnot on sertifioitu ISO 9001:2015 laadunhallintajärjestelmän mukaisesti.

Lennonjohtopalvelua 22 lentoasemalla Suomessa

Helsinki-Vantaan lennonjohto: Helsinki-Vantaan lennonjohtoon kuuluvat sekä lähi- että

lähestymislennonjohto. Tuntikohtaiset maksimioperaatiomäärät Helsinki-Vantaan lentoasemalla ovat 48 saapuvaa ja 42 lähtevää ilma-alusta tunnissa kuitenkin siten, ettei kokonaismäärä ylitä 80 operaatiota tunnissa.

Lennonjohtopalvelut verkostossa: lähi-, lentotiedotus- ja lähestymislennonjohtopalvelut 21 verkostolentoasemalla Suomessa.

Tekniset lennonvarmistuspalvelut

Tekninen lennonvarmistus käsittää ne laitteet, järjestelmät ja työkalut, joita ilmaliikennepalvelussa (ATS) käytetään. Näitä ovat eri puolilla maata olevat tieto-, radio-, navigaatio- ja tutkajärjestelmät sekä laitteet, joita ilma-alukset käyttävät navigoidessaan sekä laskeutuessaan.

Teknisen lennonvarmistuksen tärkein tehtävä on ylläpitää laitteita ja järjestelmiä niin, että toiminta on sekä turvallista että tehokasta ja tapahtuu sovitulla vasteajalla.

Laitteiden ja järjestelmien ylläpito hoidetaan ennalta määrätysti ja turvallisuus varmistetaan monin tavoin. Lennonvarmistusjärjestelmiin suunnitelluista muutoksista tehdään turvallisuusarvioinnit, jotka hyväksyy viranomainen, Traficom, ennen kuin ne voidaan

toteuttaa. Merkittävimmistä muutoksista Traficom suorittaa myös oman turvallisuusarviointinsa.

Vuosittain erilaisia teknisiä muutoksia tehdään noin 200.

Tekniikka kehittyy jatkuvasti ja henkilöstön ammattitaito pidetään ajan tasalla koulutusten avulla. Fintrafficin lennonvarmistuksen oman henkilöstön lisäksi käytetään alihankkijoita ja tärkeimpiin järjestelmiin on solmittu laitetoimittajien kanssa niin kutsutun tehdastason ylläpitösopimukset.

Lennonvarmistuksessa turvallisuus on aina keskiössä. Siksi käyttöön otettavan tekniikan pitää aina olla käytännössä koeteltua ja luotettavaksi havaittua.

Traficom auditoi vuosittain teknisen lennonvarmistuksen toiminnan ja puuttuu tarvittaessa mahdollisiin epäkohtiin. Fintrafficin lennonvarmistuksen vastaa sopimusperusteisesti siviili-ilmailun lentomittauksista suomalaisilla lentoasemilla ja toimittaa samoja palveluita myös Virossa.

Olemme vastanneet Ruotsin viiden lentoaseman (Kalmar, Karlstad, Jönköping, Norrköping, Skellefteå) COM & NAV-ylläpitopalveluista vuoden 2021 alusta lähtien.

Avia College

Avia College on Fintraffic lennonvarmistuksen omistama ammatillinen erikoisoppilaitos, joka tuottaa kansainväliset standardit ja suositukset täyttäviä lennonvarmistusalan koulutuspalveluita.

Avia College järjestää lennonjohtajan ammattiin johtavaa koulutusta. Lisäksi se tarjoaa eri lennonvarmistustoimialojen kertaus-, muunto-, jatko- ja erikoistumiskoulutusta.

Koulutus antaa pätevyyden toimimiselle eri maissa. Koulutus kestää 1,5 vuotta.

Lennonjohtajan ammatti ja sitä kautta myös lennonjohtokoulutus on perinteisesti kiinnostanut nuoria. Seula on tiukka ja valinta tehdään monessa vaiheessa. Valintaprosessi sisältää kokeiden lisäksi myös koulutuksen tuottajan sekä psykologin tekemät haastattelut.

Avia Collegella on hyvä maine lennonvarmistusalan kouluttajana. Olemme suomalaisten lisäksi viime vuosina kouluttaneet mm. ruotsalaisia, luxemburgilaisia, virolaisia ja bosnia-hertzegovinalaisia lennonvarmistusalan ammattilaisia.

Toimintaympäristö

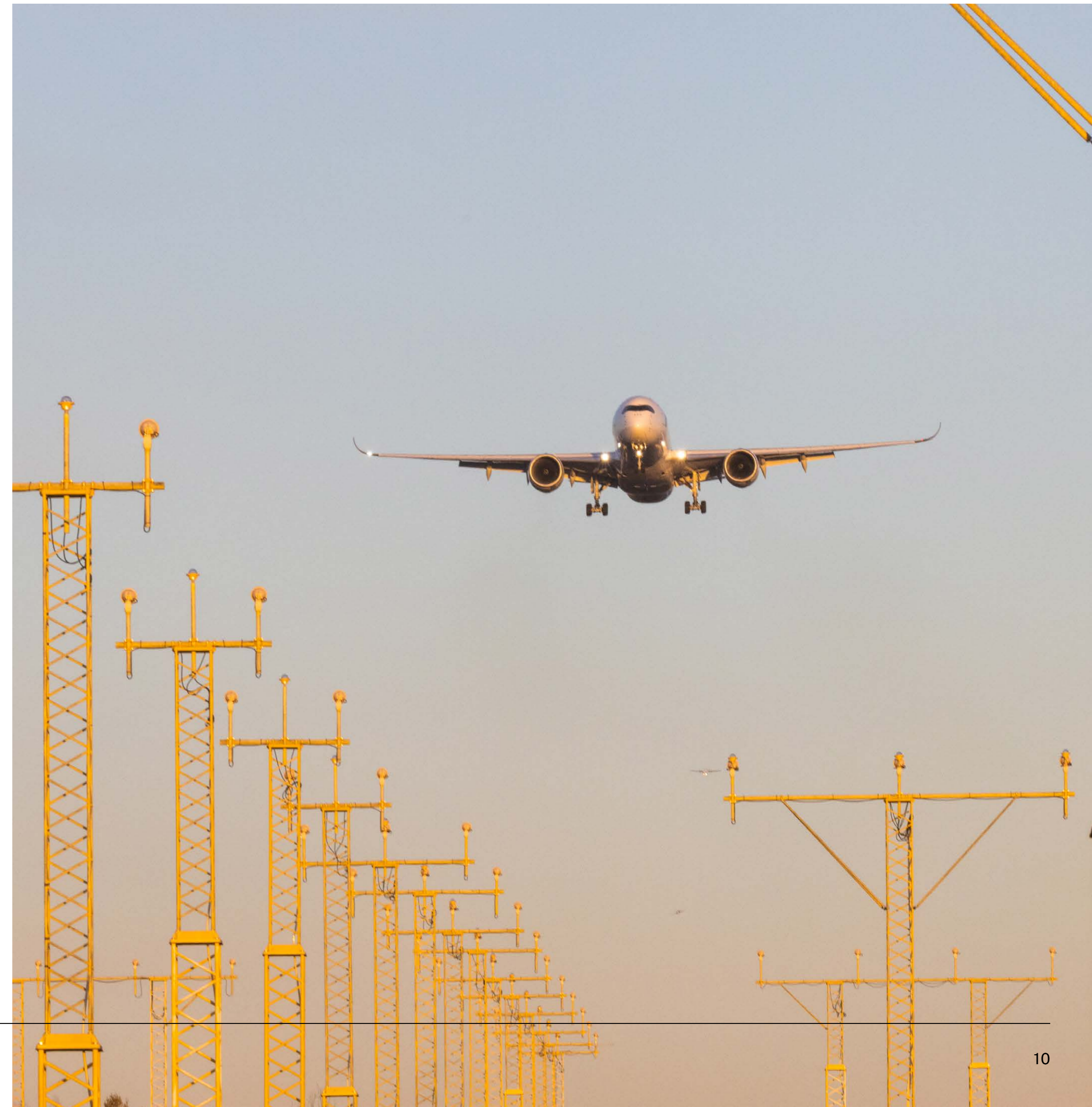
Turvallisuus on aina työssämme ykkösenä. Emme tingi myöskään täsmällisyys- tai ympäristötehokkuustavoitteissamme.

EU-komissio asettaa tavoitteet turvallisuudelle, kustannustehokkuudelle, täsmällisyydelle ja ympäristötehokkuudelle. Fintrafficin lennonvarmistuksen suorituskykyä mitataan näissä ominaisuuksissa verrokkiryhmään, joka käsittää Irlannin, Ruotsin, Norjan ja Tanskan lennonvarmistuspalvelut.

Lennonvarmistuspalveluidemme korkean laadun ansiosta Suomen ilmatila on turvallinen ja tehokas, lentoreitit suoria ja koneet laskeutuvat Helsinki-Vantaan lentoasemalle jatkuvan liu'un menetelmällä merkittävästi useammin kuin EU-alueella keskimäärin, mikä vähentää tuntuvasti lentoliikenteen ilmastopäästöjä ja meluhaittoja. Liukulaskeutumisten osuus Helsinki-Vantaan lentoasemalla vuonna 2023 oli 63 prosenttia.

Strategiset hankkeemme vahvistavat ja edistävät palveluidemme laatua ja tehokkuutta sekä kaikkia muita meille asetettuja tavoitteita ja vaatimuksia erittäin hyvin. Ratkaisujamme kilpailukyvyn parantamiseksi ovat mm. etälennonjohtojärjestelmien (MROT) käyttöönotto ja yhteistyön syventäminen muiden lennonvarmistusyhtiöiden kanssa (FINEST-hanke yhdessä Viron lennonvarmistusyhtiö EANS:n kanssa).

Lennonvarmistus panostaa digitaalisten palveluiden kehittämiseen vuosi vuodelta enemmän. Digitietoa on ollut saatavilla ilmailualalla jo pitkään, mutta sitä ei ole aiemmin jäsennetty keskitetysti yhteen paikkaan. Ennestään tuttuja verkosta löytyviä ilmatilankäyttäjien peruspalveluita ovat





ilmailutiedotus- ja lennonneuvonta (ais.fi) sekä lentoestelausuntopalvelu.

Dronen lennättäjille olemme tarjonneet rekisteröintipalvelua, ohjeistusta, käsitelleet lennätyslupia sekä järjestäneet lisäteoriakokeita. Tavoitteena on, että lentäjä tai muu lentotoimintaan liittyvä henkilö pystyy saamaan tarvitsemiaan palveluita yhdestä paikasta. Tarjoamme pian lisää digitaalisia ilmatilankäyttöön liittyviä palveluita, kun ilmatilannekuva- ja lennonvalmistelupalvelut tuodaan asiakkaidemme saataville. Sen jälkeen esimerkiksi säätiedot, lentokenttien palvelut ja aukioloajat sekä mahdolliset lentämiseen vaikuttavat kentän huoltotyöt ja poikkeustilanteet löytyvät reaaliaikaisesti samasta paikasta. Lentäjä voi tarkistaa sovelluksesta myös ilmavaraustiedot digitaalisen kartan avulla, jolloin lentäessä osataan valita turvallinen reitti.

Lisäksi tuottamaamme ja käsittelemäämme dataa on tarkoitus jalostaa koko Fintrafficin valtiolta saaman toimeksiannon mukaisesti eteenpäin liikennealan digitaalisten palveluiden kehittämiseksi. Lennonvarmistuksella on myös kaupallista palvelumyyntiä Euroopan alueella. Olemme vastanneet teknisistä COM- ja NAV-ylläpitopalveluista Ruotsissa viidellä

lentoasemalla: Kalmar, Karlstad, Jönköping, Norrköping ja Skellefteå.

Maineemme lennonvarmistuksen koulutuspalvelujen tarjoajana on kansainvälisesti katsoen erittäin hyvä. Olemme viime vuosina kouluttaneet suomalaisten lennonvarmistusalan ammattilaisten lisäksi lennonjohtajia mm. Ruotsiin, Viroon, Latviaan, Luxemburgiin ja Bosnia-Hertzegovinaan. Syksyllä 2023 voitimme tarjouskilpailun georgialaisten lennonjohtajaopiskelijoiden kouluttamisesta.

Euroopan ympäristöystävällisin ilmatila

Teemme päivittäisessä työssämme paljon toimenpiteitä, jotta lentoliikenne voisi toimia mahdollisimman ympäristöystävällisesti. Perustehtäviämme on huomioida ympäristöluvan asettamat vaatimukset lentomelunhallinnalle. Lentoreittien optimointi, jatkuvan liu'un laskeutumiset ja tiivis kansainvälinen yhteistyö ovat keinojamme päästöjen vähentämisessä. Verkostolentoasemilla optimi liukulähestyminen toteutuu aina ja Helsinki-Vantaan jatkuvan liu'un lähestymisessä olemme Euroopan parhaita (lähde: CANSO).

”

Tuottamaamme dataa on tarkoitus jalostaa liikennealan digitaalisten palveluiden kehittämiseksi.



Edellä mainittujen toimien lisäksi lentoyhtiö Finnairin kanssa on aloitettu ainutlaatuinen yhteistyöhanke, Perfect Flight, jossa kehitetään dataintegraation kautta analyyseja lentojen ympäristötehokkuuden parantamiseksi entisestään.

Vastuullisuustyöstämme voit lukea Fintraffic-konsernin vastuullisuusraportista: [Fintraffic_Vuosikertomus_2023.pdf](#)

” Perustehtäviämme on huomioida ympäristöluvan asettamat vaatimukset lentomelunhallinnalle.

	Liukulaskeutumisten osuus (päälentoasema)	Lentoreittitehokkuus	Lentoreittipalvelun yksikköhinta
Suomi	63 %	96,68 %*	44 €
Ruotsi	46 %	98,26 %	74 €
Norja	58 %	98,70 %	46 €
Tanska	46 %	98,55 %	60 €

Lähde: Eurocontrol

* Lentoreittitehokkuuteen vaikuttavat venäläisiin lentoyhtiöihin liittyvät pakotteet ja kansainvälisen merialueen käyttö.

CASE

Ivalon tutkapohjainen lennonjohtopalvelu säästää polttoainetta ja vähentää päästöjä

Uusittu lennonjohtopalvelu vastaa myös Lapin sesonkiliikenteen kasvaviin tarpeisiin

Ivalon lentoaseman lennonjohtopalvelu muutettiin lokakuun alussa menetelmäpohjaisesta ATS-palvelusta tutkapohjaiseksi lennonjohtopalveluksi. Muutoksella pystytään tarjoamaan lentoyhtiöille ja muille ilmatilan käyttäjille sujuvampaa lennonjohtopalvelua.

Muutos nykyaikaistaa Ivalon lentoaseman lennonjohtopalvelun työmenetelmät, sillä nyt kaikki lennosta tarvittava tieto voidaan todeta lennonjohtotornin tutkanäytöltä ilman erillistä varmistusta radioyhteyden kautta. Tutkapohjaisen lennonjohtopalvelun ansiosta pystytään paremmin mahdollistamaan jatkuvan liu'un laskeutumis- ja nousut, mikä tuo lentoyhtiöille säästöjä polttoainekuluissa ja vähentää päästöjä ympäristöön.

Jatkossa lennonvarmistus pystyy vastaamaan paremmin Lapin sesonkiliikenteen kasvaviin tarpeisiin. Sesonkikauden ulkopuolella Ivalon lentoasemalla liikkuu 50-100 lentoa kuukaudessa, mutta talvisesongin aikana lentoja voi olla esimerkiksi joulukuussa yli 500. Talvikaudella lennonjohtajille kiirettä luovat vilkkaamman lentoliikenteen lisäksi haastavat talviolosuhteet, jotka vaativat lennonjohtajien huomiota liukkaudentorjunta- ja talvikunnossapitotoimijoiden turvallisen liikkumisen varmistamiseksi kenttäalueella ja kiitoteillä.

Muutoksen läpivienti oli monen tahon yhteistyön tulos. Mukana olivat muun muassa lennonvarmistuksen tekniikka- ja kehitysyksiköt, ilmailutiedotusyksikkö sekä ammatillinen erikoisoppilaitos Avia College.

Turvallisuus

Turvallisuus on Fintrafficin lennonvarmistuksen ensimmäinen ja tärkein arvo, josta ei tingitä missään tilanteessa. Fintrafficin lennonvarmistus kehittää jatkuvasti oman toimintansa turvallisuutta sekä siihen liittyvää laadunvarmistusta.

Fintrafficin lennonvarmistuksella on liikenteen turvallisuusvirasto Traficom myöntämä hyväksyntätodistus lennonvarmistuspalvelun tarjoamiseksi. Tämä tarkoittaa sitä, että yhtiön on osoitettava, että sillä on käytössään toimiva ja tehokas yhteiseurooppalaiset SES-asetuksen vaatimukset täyttävä turvallisuudenhallinta-järjestelmä (SMS). Vaatimustenmukaisuutta valvotaan muun muassa tarkastusten, selvitys-pyyntöjen ja auditointien avulla. Viranomaisen valvoo turvallisuudenhallintatoimintojamme säännönmukaisesti. SMS-järjestelmä on kiinteä osa Fintrafficin lennonvarmistuksen johtamisjärjestelmää. Näin varmistetaan turvallisuuden ensisijaisuus myös käytännön tasolla. Turvallisuusvaikutusten arviointi kuuluu päivittäisiin prosesseihimme.

Hyvään turvallisuuden- ja laadunhallintaan kuuluvat myös sisäiset auditoinnit ja kannustava raportointikulttuuri. Auditointisuunnitelmamme mukaisesti auditoimme omat yksikkömme

vähintään kerran kolmessa vuodessa ja suurimmat yksiköt joka vuosi. Kannustavan raportointikulttuurin sekä hyvän turvallisuuskulttuurin yhtenä mittarina voidaan pitää havainto- ja poikkeama-ilmoitusten määrää. Raportointimääristä ja auditoinneista on kerrottu hallituksen toimintakertomuksessa.

Suorituskykytavoitteet ja turvallisuus

Euroopan komission asettama suorituskyky-suunnitelma asettaa Suomelle tiukat tavoitteet niin lentoliikenteen viiveettömyyden, turvallisuuden, ympäristötehokkuuden kuin perittävien maksujen suhteen. Osana eurooppalaista ilmatilakehitystä laadittu lennonvarmistuksen suorituskykysuunnitelma sitoo Suomen valtiota ja edelleen Fintrafficin lennonvarmistuksen tuottamaa lennonvarmistuspalvelua sekä ohjaa lennonvarmistuksen kehittämistä.

Suorituskykysuunnitelman velvoitteet on asettanut Liikenne- ja viestintävirasto Traficom. Turvallisuustavoitteita asetetaan lisäksi Suomen ilmailun turvallisuusohjelmassa (FASP). Se velvoittaa ilmailuorganisaatioita tekemään riskitekijöiden kartoituksen ja määrittelemään riskeille omat tavoitetasonsa sekä seuraamaan niitä säännöllisesti. Tavoitteista ja toteutumista tarkemmin sivulla [31](#).



Lennonvarmistuksen strategiset ohjelmat ja niiden tavoitteet

Tuotteistetut digitaaliset ekosysteempipalvelut

Fintraffic ANS on keskeisessä roolissa operatiivisen datan tarjoajana, toimii digitalisaation mahdollistamana entistä tehokkaampana palveluntarjoajana ylä- ja alailmatilassa, sekä hyödyntää laajasti tallennettua dataa omien palveluiden arvioinnissa ja kehittämisessä reaaliaikaisen digitaalisen tilannekuvan avulla.

Liikenteenohjauksen kehittäminen

- Olemme Euroopan paras lentoliikenteen täsmällisyydessä, poikkeustilanteiden varautumisessa ja ympäristötehokkuudessa, lentoliikenne on turvallisin liikkumismuoto.
- Palvelumme ovat Euroopan kustannustehokkaimpien joukossa.
- Osalle kentistä palvelut tuotetaan etälennonjohdon avulla.
- Yhdessä Viron kanssa vastaamme Suomen ja Viron lentoreittipalveluista.
- Meillä on paljon kaupallista lennonvarmistukseen liittyvää palvelumyyntiä erikseen sovitulla markkina-alueilla.

Osaaminen, johtaminen ja yrityskulttuuri

Maailman parhaimpien lennonvarmistuspalveluiden tuottaminen edellyttää maailman parasta osaamista liiketoiminnan kaikilla tasoilla, tekemisessä, yrityskulttuurissa, teknologian hyödyntämisessä ja johtamisessa.



Sidosryhmät

Fintrafficin lennonvarmistuksen tärkeitä sidosryhmiä ovat lentoyhtiöt, Finavia sekä muut lentoasema-asiakkaat, kuten Enontekiö ja Lappeenranta, sotilas- ja valtion ilmaliikenne, henkilöstö ja omistaja. Vastuu sidosryhmistä näkyy lennonvarmistuksen tavoitteissa ja arvoissa.

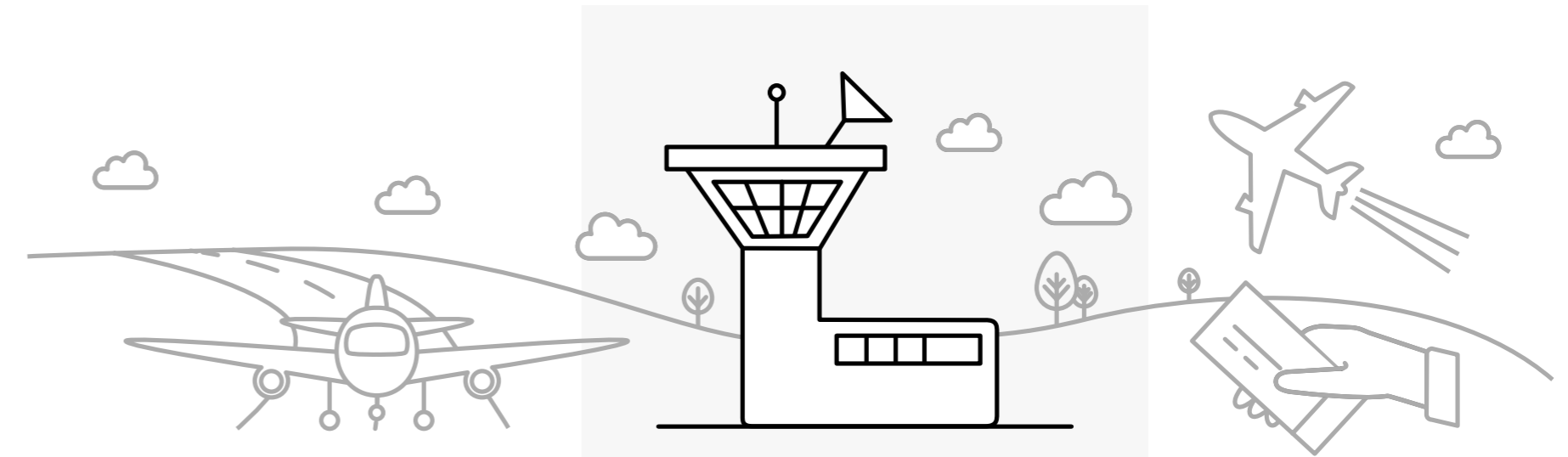
Fintrafficin lennonvarmistus on vuoden 2023 aikana tehnyt asiakaskonsultaatiota useissa yhteisissä ja asiakaskohtaisissa tapaamisissa.

Vuonna 2023 käytiin seuraavat viralliset asiakaskonsultaatiot:

- Asiakaskonsultaatio Rajavartiolaitokselle vuoden 2024 maksuista ja investoinneista 13.6.2023
- Asiakaskonsultaatio Ilmavoimille v. 2024 maksuista ja investoinneista 7.12.2023
- Asiakaskonsultaatio lentoyhtiöille v. 2024 maksuista ja investoinneista 13.6.2023

Fintrafficin lennonvarmistus käy jatkuvaa ja avointa vuoropuhelua sidosryhmiensä kanssa kehittääkseen toimintaansa sekä koko toimialaa entistä vastuullisempaan suuntaan. Lennonvarmistus toimii turvallisuutta korostaen, asiakaslähtöisesti ja hyvän eettisen koodin mukaisesti. Suomen lentoasemia hallinnoiva Finavia on Fintrafficin lennonvarmistukselle merkittävä asiakas. Sille lennonvarmistus tuottaa sekä lennonjohtopalveluja että teknisiä palveluja, kuten järjestelmien huoltoa, ylläpitoa ja lentomittauksia.

Vastuut lentoliikenteessä



LENTOASEMAN PITÄJÄ

- Lentoasemaverkosto
- Kiitoteiden ja muun lentoaseman infrastruktuurin kunto
- Lentoasemien turvatoimet ja pelastuspalvelu
- Lentoasemien kuulutukset

FINTRAFFIC

- Lentoliikenteen ohjaus maassa liikennealueella sekä ilmatilassa, tekninen lennonvarmistusinfrastruktuuri ja ilmatilan käytön hallinta nimetyllä vastuualueellaan Suomen ja kansainvälisen merialueen yläpuolisessa ilmatilassa
- Ilmailun tarvitseman tiedon hallinnointi ja jakelu
- Ilmatilavarausten hallinta
- Osaltaan ilmatilarakenteen ja lentomenetelmien suunnittelu

ILMATILAN KÄYTTÄJÄT

- Lentoyhtiöt vastaavat matkustajapalveluista ja lipunmyynnistä
- Lentoyhtiöt, yksityisilmailijat, lennokkien lennättäjät (ml. dronet) vastaavat ilma-alusten liikkehtimisestä

Kansainvälisestä yhteistyöstä voit lukea lisää verkkosivuiltamme <https://www.fintraffic.fi/ans>



Hallinnointi ja organisaatio



Hallitus 31.12.2023



Pia Julin

s. 1969, DI

Toimitusjohtaja (14.6.2023 alkaen)

Liikenteenohjausyhtiö Fintraffic Oy

Työkokemus ja keskeiset luottamustehtävät:

Liikenteenohjausyhtiö Fintraffic Oy, toimitusjohtaja, 2023–. Fintraffic Raide Oy, toimitusjohtaja, 2022–2023. Palmia Oy, Liiketoimintajohtaja & Laatu- ja vastuullisuusjohtaja 2019–2022 ja Palmian palvelut Oy, Toimitusjohtaja 2021–2022. HKScan Oy, Alkutuotannosta ja tuottajapalveluista vastaava johtaja 2016–2019, Laatu- ja vastuullisuusjohtaja 2013–2016. ITAB Shop Concept Finland Oy, Operatiivinen johtaja 2011–2013. Fiskars Oy, Tehtaanjohtaja 2006–2011. Sako Oy, Tuotantojohtaja 2005–2006, Kehitysjohtaja 2003–2005. Laatuun liittyviä päällikkö- ja johtotehtäviä 1994–2002. Jatsi Oy, hallituksen jäsen (2021). Finnpig Oy, hallituksen pj ja jäsen; Länsi-Kalkkuna Oy, hallituksen vpj; Dan Hatch Finland Oy, hallituksen jäsen, 2016–2019. Sport Research and Development SRD Oy, hallituksen pj ja jäsen 2011–2016. Kunto ja Virkistys Oy, hallituksen vpj, 2015–2016. Art and Design City Helsinki Oy, hallituksen jäsen 2009–2011. Helsingin Kauppakamari, Teollisuusvaliokunta, varapuheenjohtaja ja jäsen (2011–2018).



Hanna Hovi

s. 1981, OTM

henkilöstöjohtaja,

Liikenteenohjausyhtiö Fintraffic Oy

Työkokemus ja keskeiset luottamustehtävät:

Liikenteenohjausyhtiö Fintraffic Oy, henkilöstöjohtaja 2020–. N-Clean Oy, henkilöstöjohtaja 2018–2020. YIT Oyj/Lemminkäinen Oyj, Head of HR Operational Services & Employee relations 2017–2018. Orion Oyj, Henkilöstöpäällikkö 2013–2017. Teknologiateollisuus ry, työmarkkina-asiantuntija 2007–2013. Fintraffic Lennonvarmistus Oy, Fintraffic Meriliikenteenohjaus Oy, Fintraffic Raide Oy, Fintraffic Tie Oy; hallituksen jäsen 2021. Farmania Oy:n hallituksen jäsen 2017–, Työnantajajärjestöjen työmarkkinavaliokuntien (useita eri järjestöjä) jäsenenä 2016–.



Minna Kahri

s. 1970, DI, MBA

Talous- ja rahoitusjohtaja

Liikenteenohjausyhtiö Fintraffic Oy

Työkokemus ja keskeiset luottamustehtävät:

Liikenteenohjausyhtiö Fintraffic Oy, Talous- ja rahoitusjohtaja, 2021–. Rototec Group, CFO 2019–2021. Onvest Group, Conficap Oy; Talous- ja rahoitusjohtaja, 2015–2019. Lindström Group; CFO, SVP, Corporate Finances 2006–2015, asiantuntija- ja controller-positioita 1994–2006.



Rami Metsäpelto

s. 1968, OTM, varatuomari

toimitusjohtaja, Fintraffic Meriliikenteenohjaus Oy

varatoimitusjohtaja, Liikenteenohjausyhtiö Fintraffic Oy

Työkokemus ja keskeiset luottamustehtävät:

Fintraffic Meriliikenteenohjaus Oy, toimitusjohtaja 2019–. Liikenteenohjausyhtiö Fintraffic Oy, varatoimitusjohtaja 2021– ja lakiasiaintohtaja 2019–2021. Liikenneviraston ylijohtaja (Liikenteenohjaus- ja hallinta, Suunnittelu ja hankkeet sekä Toiminnanohjaus-toimialat) ja lakiasiaintohtaja 2010–2018. Lisäksi useissa eri tehtävissä mm. liikenne- ja viestintäministeriössä, Ratahallintokeskuksessa ja Helsingin käräjäoikeudessa. Fintraffic Lennonvarmistus Oy, Fintraffic Raide Oy ja Fintraffic Tie Oy; hallituksen jäsen 2021–. Hansel Oy, hallituksen jäsen 2014–2019. Liikenneturva, hallituksen jäsen 2017–2018.



Hallinnointi ja organisaatio

Hallitus

Vuoden 2023 Fintraffic-konsernin yhtiökokouksen yhteydessä Fintrafficin tytäryhtiöiden hallitukset muuttuivat konsernin sisäisiksi hallituksiksi.

Jäseninä toimivat konsernin HR-johtaja **Hanna Hovi**, talous- ja rahoitusjohtaja **Minna Kahri** sekä varatoimitusjohtaja **Rami Metsäpelto**. Katso tarkemmat tiedot [Hallinto ja johtaminen](#).

Toimitusjohtaja ja johtoryhmä

Toimitusjohtaja hoitaa yhtiön päivittäistä hallintoa hallituksen antamien ohjeiden ja määräysten mukaisesti. Toimitusjohtajan valitsee ja hänen palkkauksensa ja toimen muut ehdot vahvistaa yhtiön hallitus.

Yhtiön toimitusjohtajana on toiminut **Raine Luojus**. Fintrafficin lennonvarmistuksen strategiseen johtoryhmään kuuluvat toimitusjohtajan (pj) lisäksi **Karri Hannula**, **Tapio Nurmela**, **Jani Suomela**, **Kari Kerke**, **Pasi Nikama**, **Matts-Anders Nyberg**, **Antti Ruhanen**,

Tarja Hatinen ja **Anna-Maija Kostiainen**. Yhtiön johtoryhmään kuuluivat strategisen johtoryhmän jäsenten lisäksi Tom Hätinen, Jarkko Luoma sekä henkilöstön edustajana lennonjohtaja Laura Alakoski. Strateginen johtoryhmä kokoontui vuoden 2023 aikana 21 kertaa. Lennonvarmistuksen johtoryhmä kokoontui 11 kertaa.

Tulospalkkiojärjestelmä

Yhtiön koko henkilöstö kuuluu lyhyen aikavälin (vuotuinen) tulospalkkiojärjestelmien piiriin. Tuloksella tarkoitetaan tässä laajasti yhtiön erityistehtävän täyttämistä niin turvallisuuden, toiminnan jatkuvuuden ja tehokkuuden kuin taloudellisen tuloksenkin osalta. Tulospalkkiojärjestelmä perustuu valtion omistajaohjauksen kulloinkin voimassa oleviin linjauksiin ja ohjeisiin sekä yhtiön strategiaan. Hallitus seuraa tulospalkkiojärjestelmän toteutumista ja päättää näiden ehtojen

tulkinnasta ja kaikista niihin liittyvistä seikoista. Tulospalkkiot voidaan hallituksen yksipuolisella päätöksellä peruuttaa, niitä voidaan lykätä tai niitä voidaan kohtuullistaa tarvittaessa. Kunkin vuoden tulospalkkioiden maksamisesta päättää koko konsernin osalta emoyhtiön hallitus. Lennonvarmistuksen henkilöstö kuuluu Fintrafficin henkilöstön yhteiseen henkilöstörahastoon. Vuodelta 2023 yhteisten tavoitteiden piirissä oleville maksettiin täyden htv:n tehneelle 1 347,79 euroa.

Fintraffic-konsernin palkitsemispolitiikasta voit lukea lisää [Fintrafficin hallinnointi- ja palkitsemiselvityksestä](#).

Riskienhallinta

Yhtiön riskienhallinta koostuu kahdesta osasta. Safety and Compliance -osuuden lisäksi yhtiössä huolehditaan riskienhallinnasta liittyen esimerkiksi talous-, it-, investointi-, kassavirta-, tulo- ja vakuutusriskeihin.

Riskienhallintasuunnitelma tehtiin yhtiön aloittamisen yhteydessä ja sitä päivitetään säännöllisesti. Riskienhallinta on olennainen osa sisäistä valvontajärjestelmää sekä turvallisuuden- ja laadunhallintaa. Yhtiö pyrkii analysoimaan ja tunnistamaan ennakoivasti erilaisten muutosten vaikutukset lentoreittipalveluun ja alueenlennonjohtotoimintaan.

Tilintarkastus

Yhtiön tilintarkastuksesta huolehtii Ernst & Young Oy.

Strateginen johtoryhmä



Raine Luojus

s. 1966

toimitusjohtaja

Työkokemus ja keskeiset luottamustehtävät:

Fintraffic Lennoxvarmistus Oy, toimitusjohtaja 2017–. Finavia Oyj, lennoxvarmistusliiketoiminnan johtaja 2011–2017. Finavia Oyj, lennoxvarmistusliiketoiminnan operatiivinen johtaja 2008–2011. Ilmailulaitos/Finavia, Helsinki-Vantaan lentoaseman lennoxjohdon apulais- ja operatiivinen päällikkö 2002–2008. Ilmailulaitos, Helsinki-Vantaan lentoaseman lennoxjohdon esimiestehtävät ja pääkouluttaja 1999–2002, lennoxjohtaja 1991–. Useiden hankkeiden ja organisaatioiden hallituksissa, mm. Ilmatieteenlaitos, neuvottelukunnan jäsen 2018–. FINEST Management Board, varapuheenjohtaja 2019–. North European Functional Airspace Block (NEFAB) CEO Board, puheenjohtaja 2015–2017. NEFAB CEO Board, jäsen 2012–. CANSO, Euroopan alueen johtoryhmän (EC3) puheenjohtaja 2020–2022 & varapuheenjohtaja 2018–2020.



Karri Hannula

s. 1968

johtaja, Suomen lennoxjohtokeskus

Työkokemus ja keskeiset luottamustehtävät:

Air Navigation Services Finland Oy, Suomen lennoxjohtokeskus (ATCC Finland), johtaja 2017–. Finavia Oyj, Lennoxvarmistusliiketoiminta, ATCC Finland, johtaja 2015–2017. Finavia Oyj, Helsinki-Vantaan lennoxjohdon päällikkö 2008–2015. Ilmailulaitos/Finavia, koulutuspäällikkö 2004–2008. Ilmailulaitos/Finavia, Helsinki-Vantaan lentoasema, lennoxjohtaja, 1995–2015. Ilmailulaitos, Porin lentoasema, lennoxjohtaja 1992–1995.



Tapio Nurmela

s. 1975

johtaja, verkostolentoasemat

Työkokemus ja keskeiset luottamustehtävät:

Air Navigation Services Finland Oy, verkostojohtaja 2019–. Finavia Oyj/ANS Finland, Pohjois-Suomen aluepäällikkö 2013–4/2019. Finavia Oyj/ANS Finland, Rovaniemen lennoxjohdon päällikkö 2010–2/2019. Ilmailulaitos/Finavia, lennoxjohtaja, Rovaniemi 2001–2009.



Kari Kerke

s. 1965

johtaja, kehitys

Työkokemus ja keskeiset luottamustehtävät:

Air Navigation Services Finland Oy, kehitys ja laatu, johtaja 2018–. Air Navigation Services Finland Oy, PMO, päällikkö 2017–. Finavia Oyj, Lennoxvarmistusliiketoiminta, PMO, päällikkö 2016. Finavia Oyj, Lennoxvarmistusliiketoiminta, erityisasiantuntija 2012–2016. Ilmailulaitos/Finavia, Lennoxvarmistusliiketoiminta, projektipäällikkö/järjestelmäasiantuntija 2005–2012. Ilmailulaitos, Etelä-Suomen lennoxvarmistuskeskus, lennoxjohtaja 1988–2005.



Pasi Nikama

s. 1968

johtaja, markkinointi ja asiakkuudet

Työkokemus ja keskeiset luottamustehtävät:

Air Navigation Services Finland Oy, markkinointi- ja asiakkuusjohtaja, 2017–. Finavia Oyj, lennonvarmistuksen markkinointi- ja asiakkuusjohtaja 2015–2017. Finavia Oyj, Etelä-Suomen lennonvarmistuskeskus alueenjohtajan päällikkö, 2010–2015. Finavia, Oulun lentoasema, liikennepäällikkö 2007–2010. Ilmailulaitos/Finavia, Avia College, kouluttaja ja pääkouluttaja, 2002–2007. Ilmailulaitos/Finavia, Etelä-Suomen lennonvarmistuskeskus, lennonjohtaja, 1997–2002. Ilmailulaitos, Ivalon ja Hallin lentoasema, lennonjohtaja 1995–1997. Ilmailulaitos, Tampere-Pirkkalan lentoasema, Etelä-Suomen lennonvarmistuskeskus, viestivalvoja kesä 1994, 1991–1992.



Matts-Anders Nyberg

s. 1961

johtaja, yhtiöpalvelut

Työkokemus ja keskeiset luottamustehtävät:

Fintraffic Air Navigation Services Ltd, Chief Admin Officer, 2022–. Independent Business Group, Qatar, Senior Advisor, 2021–2022. Air Navigation Services Finland Oy; yhtiöpalveluiden johtaja, Avia Collegen rehtori, Chief Commercial Officer 2017–2021. Finavia Oyj, lennonvarmistusliiketoiminta, Head of Business Innovations 2012–2017. Ilmailulaitos/Finavia, NEAP projektitoimiston päällikkö 2009–2012. Ilmailulaitos/Finavia, lennonvarmistusliiketoiminnan suunnittelujohtaja 2008, apulaisosastopäällikkö 2001–2008. Ilmailulaitos, apulaisjohtaja 1994–2001. Ilmailulaitos, lennonjohtotarkastaja 1992–1994. Ilmailulaitos, Pohjois-Suomen lennonvarmistuskeskus, Rovaniemen lentoasema, lennonjohtaja 1983–1993.



Jani Suomela

s. 1979, DI

johtaja, tekninen lennonvarmistus

Työkokemus ja keskeiset luottamustehtävät:

Fintraffic Air Navigation Services Oy, johtaja, tekninen lennonvarmistus 2020–. Air Navigation Service Finland Oy, apulaisjohtaja, tekninen lennonvarmistus 2019–2020. Air Navigation Service Finland Oy, teknisen tuotannonohjausyksikön päällikkö 2017–2019. Finavia Oyj, teknisen tuotannonohjausyksikön päällikkö 2016–2017. Finavia Oyj, CNS ylläpitoyksikön päällikkö 2015–2016. Finavia Oyj, tutkajärjestelmäpäällikkö 2008–2015. Finavia Oyj, projektipäällikkö/järjestelmäinsinööri 2006–2008. Teknillinen korkeakoulu, tutkija, diplomityöntekijä ja tutkimusapulainen 2002–2006.



Antti Ruhanen

s. 1979

apulaisjohtaja, Avia College

Työkokemus ja keskeiset luottamustehtävät:

Fintraffic Lennonvarmistus Oy, Avia College, apulaisjohtaja 2019–. Air Navigation Services Finland Oy, Avia College, koulutuspäällikkö 2017–2019. Finavia, Avia College, pääkouluttaja 2012–2016. Finavia, Avia College, kouluttaja 2011–2012. Finavia, Helsinki-Vantaan lentoasema, lennonjohtaja 2006–2011. Ilmailulaitos, Helsinki-Malmin lentoasema, lennonjohtaja 2005. Ilmailulaitos, lennontiedottaja 2001–2002.



Tarja Hatinen

s. 1966, KTM
talousjohtaja

Työkokemus ja keskeiset luottamustehtävät:

Fintraffic Lennonvarmistus Oy, talousjohtaja 1.1.2020–.
Fintraffic, Group Financial Controller 1.1.2019–. Air
Navigation Services Finland Oy, Business Controller
2017–2019. Finavia Oy, Business Controller, Helsinki
Airport/investointiprosessi 2012–2017. Finavia Oy,
taluspäällikkö, Helsinki-Vantaan lentoasema 2009–
2012. Sanitec, Head of Finance/Financial Controller
2006–2009. KONE, Controller 1997–2006. Helsingin
Seudun Osuuspankki, Controller/assistant controller
1990–1997.

Anna-Maija Kostainen

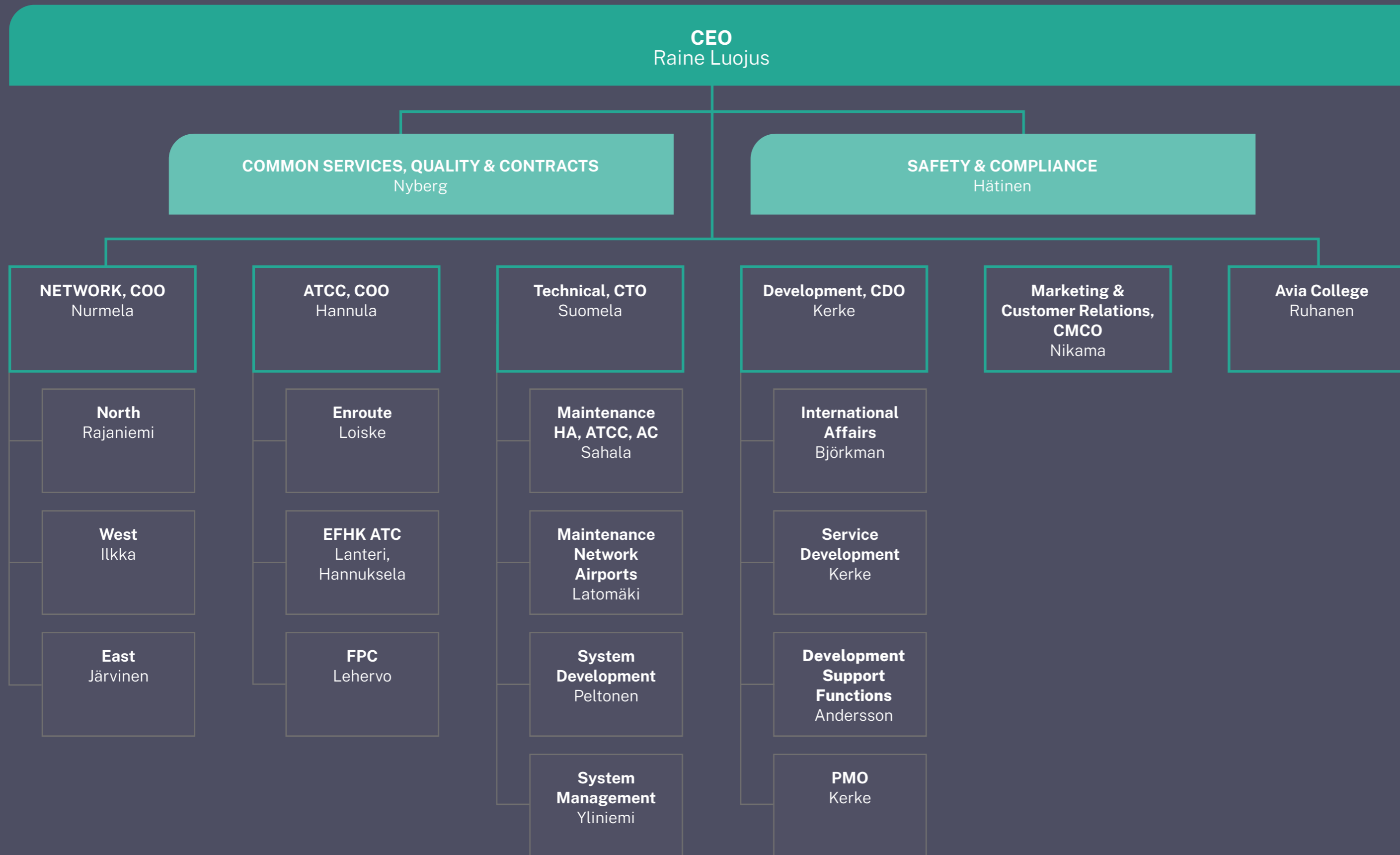
s. 1976, VTM
HR Business Partner

Työkokemus ja keskeiset luottamustehtävät:

Liikenteenohjausyhtiö Fintraffic Oy, HR Business Partner
3/2023–. Valtioneuvoston kanslia, HRD-tiiminvetäjä,
HR-erityisasiantuntija 2019–2023. Helsingin yliopisto,
HR-asiantuntija/HR Partner, 2018–2019. Staffpoint Oy/
Digi- ja väestötietovirasto, HR-konsultti, 2017–2018.
Opteam Oy/Semantix Oy, HR-konsultti/HR Business
Partner, 2016–2017. Aalto yliopisto, HR Partner, 2015–2016.
Ulkoministeriö, lähetystöneuvos/ulkoasiainsihteri
2002–2014. Nordea Oy, sijoitusassistentti/palveluneuvoja,
1999–2001.



Organisaatio 31.12.2023



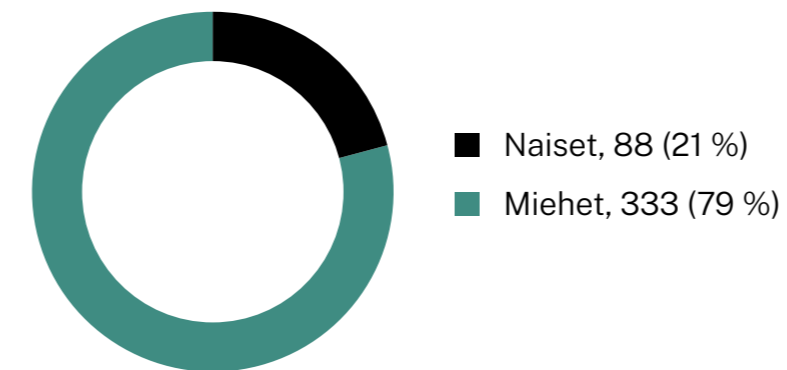


Henkilöstön lukumäärä

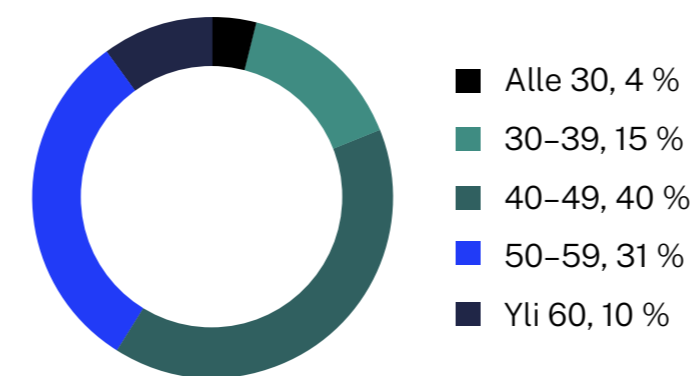
421

(424)

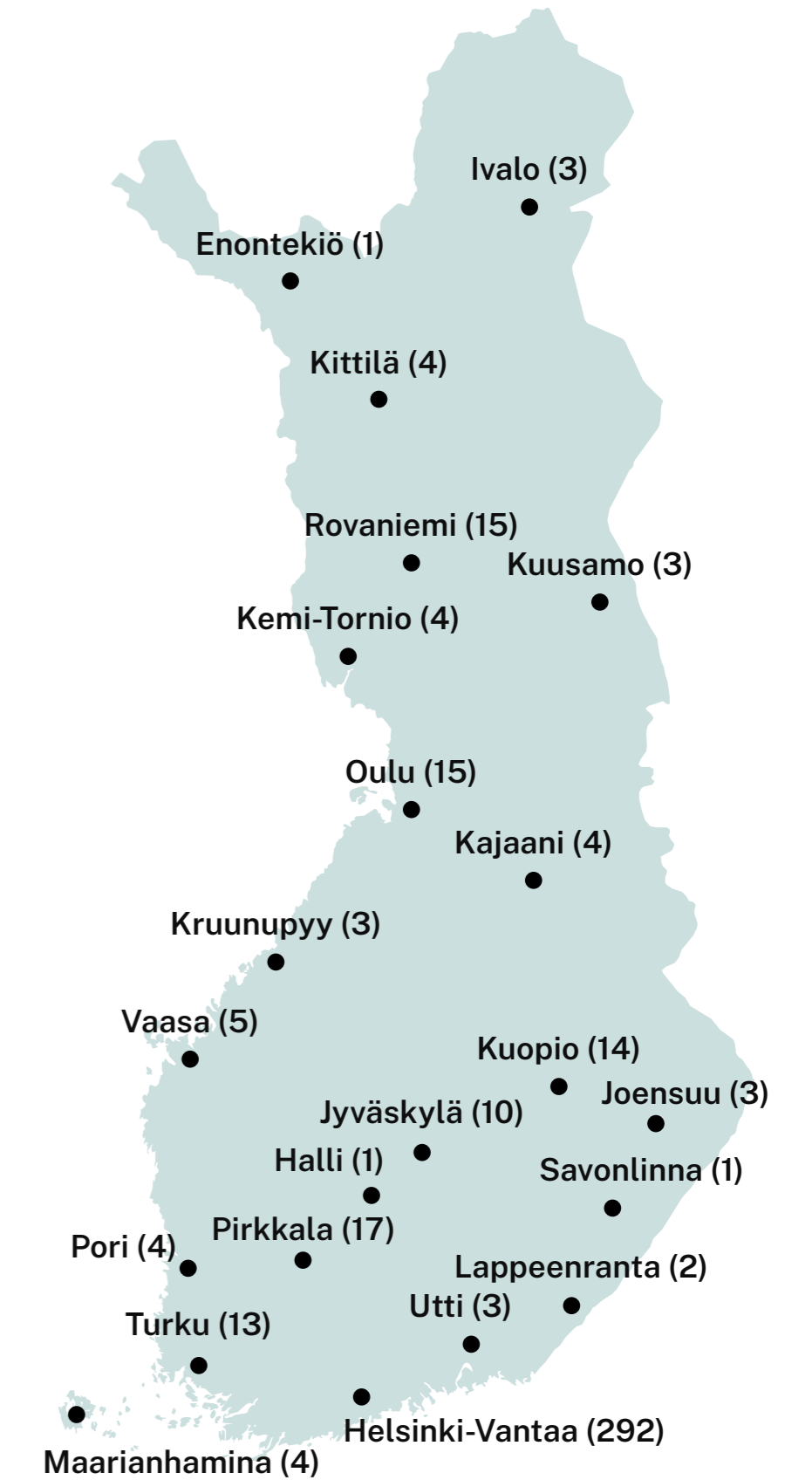
Henkilöstön sukupuolijakauma



Henkilöstön ikäjakauma



Maantieteellinen jakauma (31.12.2023)





Hallituksen toimintakertomus ja tilinpäätös





Hallituksen toimintakertomus ja tilinpäätös

Sisältö

Toimintakertomus	26
Tuloslaskelma	33
Tase	34
Rahoituslaskelma	36
Liitetiedot	37
Tilinpäätöksen allekirjoitukset	42
Tilintarkastuskertomus	43



Fintraffic Lennonvarmistus Oy:n hallituksen toimintakertomus 2023

Tehtävä ja konsernisuhde

Fintraffic Lennonvarmistus Oy vastaa lennonvarmistukseen liittyvistä erityistehtävistä kuten ilmatilan hallinnasta, aluevalvonnasta, palveluista valtion ilmailulle ja lentopelastuspalveluista. Lisäksi yhtiö vastaa Suomen ilmatilassa lentoreittipalveluista sekä lennonvarmistuspalveluista Finavian omistamilla lentoasemilla sekä Enontekiön ja Lappeenrannan lentoasemalla. Yhtiö vastaa Ruotsissa viidellä lentoasemalla ACR Aviation Capacity Resources AB:n alihankkijana lentoasemien teknisistä lennonvarmistuspalveluista. Fintraffic Lennonvarmistus Oy:n vastuulla on myös lennonvarmistuksen tarvitseman infrastruktuurin sekä järjestelmien suunnittelu ja ylläpitäminen kansainväliset vaatimukset täyttäen. Lisäksi yhtiön oppilaitoksessa Avia Collegessa koulutetaan monen maan lennonvarmistusalan ammattilaisia.

Fintraffic Lennonvarmistus Oy:n asiakkaita ovat kaupallisen ilmailun toimijat, lentoasemat,

Suomen valtion ilmailu mukaan lukien sotilasilmailu, yleisilmailu sekä lentokoulut.

Fintraffic Lennonvarmistus Oy on osa Fintraffic-konsernia.

Tilikauden keskeiset tapahtumat

Vuonna 2023 ilmailuala toipui maailmanlaajuisesti COVID-19:n aiheuttamasta pandemiasta.

Euroopassa liikennemäärät olivat vuoden 2023 loppuun mennessä jo lähes palautuneet vuoden 2019 tasolle. Maittain liikennekehityksessä oli kuitenkin suurta vaihtelua.

Vuonna 2022 alkaneen Venäjän hyökkäyssodan aiheuttamat pakotteet ja vastapakotteet pitivät Suomen lentovolyymejä vuonna 2023 edelleen alhaisena. Sanktioiden seurauksena käytännössä kaikki ylilennot päättyivät Suomen ilmatilaan, joitakin kiinalaisia ja Lähi-idän lentoyhtiöitä lukuun ottamatta. Pakotteista johtuen liikennemäärät olivat Suomessa vain noin 70 % verrattuna vuoteen 2019. Vuosi 2023 olikin Fintraffic Lennonvarmistus Oy:lle edelleen

tappiollinen. Yhtiön toimintasuunnitelmassa arvioidaan, että nykyinen sodan aiheuttama heikko liikennetilanne jatkuisi useita vuosia (ns. uusi normaali). Tästä syystä yhtiö pyrki edelleen leikkaamaan käyttömenoja ja investointeja, ei kuitenkaan niin voimakkaasti kuin vuonna 2022. Henkilöstön lomautukset loppuivat käytännössä kesäkuussa, koska nykyhenkilöstöllä pystytään hoitamaan yhtiön palveluvelvoitteet.

Fintraffic päivitti strategiaansa vuonna 2023. Strategiapäivityksessä ei tehty lennonvarmistusta koskevia merkittäviä muutoksia. Yhtiön tulevaisuuden kannalta tärkeitä projekteja jatketaan. Näistä keskeisimpiä on FINEST-ohjelma, joka rakentaa yhteisiä rajat ylittäviä lennonvarmistuspalveluita Viron kanssa. Suomen liittyminen NATOon poistaa joitain esteitä hankkeen toteuttamisen tieltä. Suomi ja Viro päättivätkin tutkia, mahdollistaisiko vuoden 2024 aikana laadittava uusi maiden välinen valtiosopimus hankkeen toteuttamisen loppuun tulevana vuosina.

Yhtiö suunnitteli myös etälennonjohtohanketta yhteistyössä lentoasemaoperaattori Finavian kanssa. Hankkeen tavoitteena olisi vähentää kustannuksia ja parantaa toimintavarmuutta lentoasemilla. Hankkeeseen liittyen yhtiö kävi muutosneuvottelut henkilöstön kanssa kesällä 2023. Etälennonjohtohanke koski Ivalon, Kuusamon, Oulun, Vaasa, Turun ja Maarianhaminan lentoasemia. Fintraffic ja Finavia päättivät joulukuun lopussa etälennonjohtojärjestelmän hankintaprosessin käynnistämisestä, hankintailmoitus julkaistiin 30.12.2023.

Yhtiö jatkoi aktiivista lennonvarmistus- ja koulutuspalveluiden markkinointia ja myyntiä erityisesti muille Euroopan lennonvarmistuspalveluyrityksille. Toiminnalla tavoitellaan lisätuloja palvelumyynnin kautta sekä yhtiön kannattavuuden parantamista. Fintraffic Lennonvarmistus sai vuonna 2023 merkittävän uuden koulutusopimuksen Georgian lennonvarmistuspalveluntarjoajan kanssa.



Sopimuksen mukaan Fintrafficin Avia College kouluttaa vähintään 15 lennonjohtajaa Vantaalla sijaitsevassa koulutuskeskuksessaan.

Päivitettyssä strategiassa jatketaan "tuotteistetut digitaaliset palvelut" ohjelmaa. Nykytilanteessa yhtiön eri lennonjohtajajärjestelmät tuottavat huomattavan määrän dataa, jonka tallennus ja hallinta on pirstoutunut. 2023 aikana on kehitetty keskitettyä tiedon analysointia ja hyödyntämistä yrityksen oman toiminnan kehittämiseen, jotta laajamittaisten ulkopuolisten palveluiden tuottaminen olisi mahdollista. Tavoitteena on, että Fintraffic kehittyi liikennetietojen keskuksiksi, joka tarjoaa reaaliaikaista ja ennakoivaa liikennetietoa päätöksenteon tueksi.

Vuonna 2019 yhtiö aloitti matalailmatilan ilmatilapalvelujen kehittämisen. Matalailmatilaan on suunnitteilla uusia palveluita ja erikoistoimenpiteitä, jotka tukevat dronejen turvallista ja tehokasta lentämistä sekä perinteistä liikennettä luotettavalla tavalla. Ilmailulain U-spacea koskeva sääntely tuli voimaan helmikuussa 2023. Sen myötä Liikenne- ja viestintävirasto Traficom voi perustaa U-space-ilmatilan, jossa miehittämättömällä ilma-aluksilla eli droneilla lennettäisiin entistä turvallisemmin. Liikenne- ja viestintäministeriö linjasi kuitenkin

kesäkuussa, että U-space-ilmatiloille ei Suomessa valita tässä vaiheessa yhteisen tietopalvelun (Common Information Service, CIS) toteuttamismallia.

Yksi vuoden 2023 strategisista ohjelmista oli keskittyminen osaamisen hallintaan, johtamiseen ja yrityskulttuurin kehittämiseen. Korkealaatuista osaamista ja johtamistaitoja tarvitaan täydentämään yhtiön arvoihin perustuvaa yrityskulttuuria mission ja tavoitteiden saavuttamiseksi. Osaamisjohtamisen tavoitteena on selvittää henkilöstön osaamista ja hyödyntää sitä entistä paremmin nykyisten ja tulevien osaamistarpeiden kehittämisessä. Strategisen suunnitelman tavoitteena on myös varmistaa, että johtaminen yrityksessä on ammattimaista, ihmislähtöistä ja oikeudenmukaista, sekä parantaa yrityksen yleistä ilmapiiriä ja mahdollistaa paremmat työlöt koko henkilökunnalle. Vuoden 2023 henkilöstötyytyväisyyskyselyn mukaan henkilöstötyytyväisyys onkin parantunut merkittävästi lähes kaikilla osa-alueilla.

Yhtiö aloitti vuonna 2023 seuraavan lennonvarmistuksen suorituskyky suunnitelman valmistelun viitekaudelle 2025–2029 (RP4). Suorituskyky suunnitelma on osa Euroopan komission Single European Sky (SES)

-hanketta, jonka tavoitteena on parantaa lennonvarmistuspalvelujen suorituskykyä Euroopassa. Suorituskyky suunnitelmassa on tavoitteet neljälle osa-alueelle: turvallisuus, ympäristö, kapasiteetti ja kustannustehokkuus.

Liikevaihto ja tulos

Yhtiön liikevaihto vuonna 2023 oli 74,2 (68,5) M€. Edellisvuodesta liikevaihto kasvoi 8,3 %. Kasvu johtui lentoreittiliikenteen sekä Helsinki-Vantaan liikenteen kasvusta, sekä Helsinki-Vantaan TN-maksun 14,9 % hinnankorotuksesta. Myös verkostolentoasemien ANS-maksutuotot kasvoivat lennonvarmistustekniikan palvelusopimuksen uusimisen myötä. Muut tuotot pysyivät edellisvuoden tasolla.

Regulaatio-oikaisu sen sijaan on kirjattu 1,0 M€ edellisvuotta pienempänä. Regulaatio-oikaisun kirjaaminen perustuu Lennonvarmistuksen liikennevolyyymien ja toteutuneiden kustannusten vertailuun, EU-komission hyväksymään suorituskyky suunnitelmaan ja edelleen liikennemaksujen hinnoitteluperusteisiin. Regulaatiosaatavan kirjauksessa huomioidaan EU-lainsäädännön mahdollistamat yksikköhintojen korotukset tulevina vuosina varovaisuuden periaatetta noudattaen.

Laskutukseen perustuva liikevaihto oli 65,5 (58,8) M€ eli 11,3 % edellisvuotta suurempi. Lentoreittipalvelun yksikköhinta (43,83 €/service unit) oli 0,2 % edellisvuotta pienempi. Helsinki-Vantaan lennonvarmistuspalvelun yksikköhinta (168,79 €/tn-unit) oli 14,9 % edellisvuotta korkeampi. Liiketoiminnan muut tuotot pienenevät edellisvuodesta 3,4 M€. Tämä johtuu siitä, ettei valtiolta saatu enää tukea Eurocontrolin jäsenmaksuun. Liiketoiminnan muut tuotot sisältävät Euroopan Unionilta saatuja tukia ilmailun Euroopan laajuisen liikenneverkon käyttöönottohankeisiin.

Sopeuttamistoimenpiteitä jatkettiin edelleen vuonna 2023, mutta liikenteen kasvun vuoksi vähäisemmässä määrin kuin vuonna 2022. Henkilöstökulut ylittivät vuoden 2022 tason 0,9 %, mutta olivat edelleen 5,7 % alemmat kuin ennen pandemiaa vuonna 2019.

Muut käyttömenot kasvoivat edellisvuodesta 13,1 % (+3,8 M€) johtuen mm. lentomittauskulujen ja sääpalvelukulujen kasvusta. Myös konsernipalveluveloitus, Eurocontrolin jäsenmaksu sekä toimitilakustannukset kasvoivat.

Poistot pienenevät edelleen vuonna 2023, koska useiden käyttöomaisuuskohteiden



Keskeiset tunnusluvut	2023	2022	2021	2020	2019
Liikevaihto (M€)	74,2	68,5	62,8	49,3	80,2
Liiketulos (M€)	-2,1	-0,6	-1,2	-16,1	5,9
Liiketulos (%)	-2,8	-0,8	-2,0	-32,6	7,3
Investoinnit (M€)	6,2	3,7	6,2	1,9	5,3
Oman pääoman tuotto (%)	-7,9	-2,8	-8,7	-107,6	14,5
Omavaraisuusaste (%)	52,1	46,0	45,1	22,6	36,1
Henkilöstö keskimäärin (HTV)	379	371	326	355	405

poistoajat päättyivät eikä uusista käyttöönotoista kertynyt uusia poistoja vastaavasti.

Yhtiön liiketulos oli vuonna 2023 2,1 (0,6) M€ tappiollinen johtuen Venäjän hyökkäyssodan vuoksi asetettujen pakotteiden vaikutuksesta liikennemääriin sekä liikennemaksujen matalasta tasosta. Liikennemaksuja painoivat alas suorituskykysuunnitelman liian suuret liikenne-ennusteet.

Konserniavustus 6,0 M€ (7,7 M€) käänsi tilikauden tuloksen 3,7 M€ voitolliseksi.

Liikenne

Lentoreittipalvelun liikennemäärä (service unit) kasvoi 10,2 % edellisvuodesta, mutta oli edelleen vain noin 65 % koronapandemiaa edeltäneestä vuoden 2019 tasosta. Liikennemääriä vähensi

Venäjän hyökkäyssodan vuoksi asetetut ilmatilan käyttöön liittyvät pakotteet. Pakotteet näkyivät erityisesti ylilentoliikenteessä, jonka määrä jäi 54 prosenttiin vuoden 2019 tasosta. Kansainvälisessä liikenteessä ja kotimaan liikenteessä kehitys oli positiivisempaa koronapandemiarajoitusten vähentyessä. Kansainvälisessä liikenteessä vuoden 2023 liikennemäärä oli koko vuoden tasolla 79 % vuoden 2019 tasosta, ja vuoden lopussa jo 96 % mm. Lapin joululentojen hyvän kehityksen vuoksi. Kotimaan liikenteessä liikennemäärä oli koko vuoden osalta 67 % vuoden 2019 tasosta, mutta loppuvuonna jo lähes 80 % tasolla.

Helsinki-Vantaalla liikennemäärät (TN-unitit) olivat vuonna 2023 71 % koronapandemiaa edeltävästä vuoden 2019 tasosta. Edelliseen vuoteen verrattuna liikenne kasvoi 9,6 %, vaikka

Venäjän ilmatilaa koskevat pakotteet vähensivät edelleen liikennettä Suomen ja Aasian kohteiden välillä. Vuoden lopussa liikenne Helsinki-Vantaalla oli 73 % vuoden 2019 tasosta.

Toiminnan epävarmuustekijät ja arvio keskeisistä riskeistä

Yhtiön riskienhallinta koostuu kahdesta osasta. Riskienhallinta-yksikössä käsitellään lentoliikenteen turvallisuuteen liittyvät tapaukset. Lisäksi yhtiössä päivitetään avainriskiarviot konsernin vuosikellon mukaisesti. Viimeisimmässä avainriskikatsauksessa tunnistettiin riskejä seuraavista luokista:

Strategiset riskit: Lentoliikenteen murros ja muuttuneet markkinaolosuhteet

Taloudelliset riskit: a) Kansainvälinen geopoliittinen riski sisältäen Venäjän hyökkäyssodan vaikutukset b) Ulos myytävän kaupallisen palvelun riskit

Operatiiviset riskit: a) Kiitotieturvallisuusriski b) Henkilöstövaikutukset c) Tietoturvariskit d) Energiariski

Laki- ja vaatimuksenmukaisuusriskit:

Taloudellisten sopeuttamistoimien vaikutukset

Avainriskikatsauksessa esitettiin hallintakeinot ja niiden hallinnan tason arviointi. Merkittävin riski on liikennesriski, mikä on seurausta Venäjän

hyökkäyssodan vaikutuksista lentoliikenteelle ja yhtiön taloudelle. Muiden riskien osalta hallintakeinot olivat kohtuullisella tai hyvällä tasolla.

Henkilöstö, koulutus ja palkat

Vuoden 2023 lopussa Fintraffic Lennonvarmistuksen palveluksessa työskenteli yhteensä 421 (424) ammattilaista, joista lennonjohtotehtävissä toimi 273 henkilöä. Lennonjohtohenkilöstön lisäksi yhtiö työllisti teknisen lennonvarmistuksen sekä hallinnon, turvallisuuden ja riskienhallinnan ammattilaisia 22 toimipaikassa ympäri Suomea. Palkkoja maksettiin henkilöstölle tilikaudella yhteensä 35,0 (34,4) miljoonaa euroa.

Henkilöstön keski-ikä oli 46,8 vuotta ja keskimääräinen työsuhteiden pituus 18,1 vuotta. Työsuhteista 95 prosenttia on toistaiseksi voimassa olevia ja viisi prosenttia määräaikaista. Vuoden 2023 aikana lennonvarmistuksessa aloitti 31 työntekijää uusissa tehtävissä. Lähtövaihtuvuus oli 5,7 %, ja ilman eläköitymisiä 1,7 %.

Vuonna 2023 yhtiön toimintaympäristössä oli edelleen epävarmuutta johtuen edellisvuosien pandemia-ajasta sekä Ukrainassa yhä jatkuvasta



sodasta. Yhtiö kävi vuoden 2023 aikana kolmet muutosneuvottelut, joista kahdet liittyivät heikentyneeseen palveluiden kysyntään. Nämä johtivat määräaikaisiin lomautuksiin, mutta irtisanomisilta kuitenkin vältyttiin. Muutosneuvotteluita käytiin myös Multiple Remote Operated Tower (MROT) -ohjelman osalta. Tämä Fintraffic Lennonvarmistuksen ja Finavian hanke on parhaillaan kilpailutusprosessissa.

Lennonvarmistuksessa jatkettiin edellisvuonna Prevenia Healthin johdolla alkanutta työyhteisön kehittämishanketta nimeltään ”Piirun verran parempi arki”. Hankkeen painopisteenä oli vuonna 2023 yhteisesti sovittujen arjen pelisääntöjen vieminen työyhteisöissä käytäntöön.

Syksyllä 2023 lennonvarmistuksessa toteutetussa henkilöstötyytyväisyys-tutkimuksessa tulokset nousivat kaikilla osa-alueilla, vaikka vastausaktiivisuus (78 %) hieman laskikin edellisvuodesta. Merkittävin nousu tyytyväisyydessä mitattiin koetun työilmapiirin ja tulevaisuuden suunnan osalta. Myös kokemus oman työn merkityksellisyydestä nousi henkilöstön vastauksissa merkittävästi. Tyytyväisyys esihenkilöiden toimintaan jatkoi

nousuaan edellisvuodesta esihenkilöindeksin ollessa ennätysellinen 4,3 (maksimi 5,0).

Operatiivisen henkilöstön ammattitaitoa ylläpitävä kertauskoulutus toteutettiin vuosisuunnitelman mukaisesti joko paikalliskoulutuksena, etäkoulutuksena tai Avia Collegessa toteutettuna kertaus- tai muuntokoulutuksena. Suunnitelmaan sisältyi sekä Suomen lennonjohtokeskuksen että muualla Suomessa toimivien lennonjohtoyksiköiden henkilöstön koulutus.

Teknisen lennonvarmistuksen regulaation vaatimia ATSEP Basic- ja Qualification-koulutuksia on ostettu ulkopuoliselta palveluntarjoajalta ulkomailta. Laite- ja järjestelmäkoulutuksia sekä kertauskoulutuksia on toteutettu omana koulutuksena ja järjestelmätoimittajien toimesta.

Lennonvarmistuksen henkilöstö osallistui aktiivisesti myös Fintraffic-konsernin yhteisten palveluiden tarjoamiin koulutuksiin.

Työsuojelun painopisteenä yhtiön työpaikoilla olivat työympäristön ja työolojen turvallisuutta ja terveellisyttä sekä työntekijöiden fyysistä ja psyykkistä työkykyä ylläpitävä ja edistävä toiminta. Työterveys- ja työturvallisuusvaarat pyrittiin minimoimaan aktiivisella vaarojen ja riskien kartoittamisella.

Vuonna 2023 työsuojelun ja työhyvinvoinnin kehittämisen painopistettä siirrettiin edelleen psykososiaalisten kuormitustekijöiden hallintaan työyhteisössä. Fintrafficissa järjestettiin vuoden alussa työsuojelupäivät, joiden teemana olivat psykososiaalisen kuormituksen hallinta ja Työhyvinvointikorttikoulutus (Työturvallisuuskeskus).

Yhtiön henkilöstön keskuudessa sattui vuonna 2023 kaksi työpaikkatapaturmaa ja kaksi työmatkatapaturmaa. Tapaturmat olivat lieviä, eikä niistä aiheutunut yhtään sairauspoissaolopäivää.

Yhtiön henkilöstön sairauspoissaoloprosentti vuonna 2023 oli 2,3 %. Yhtiön työntekijöiden käytössä ovat Terveystalon kattavat työterveyspalvelut.

Lentoliikenteen turvallisuus

Turvallisuus on yhtiön ensimmäinen ja tärkein arvo. Yhtiö pyrkii jatkuvasti parantamaan oman toimintansa turvallisuutta sekä siihen liittyvää laadunvarmistusta varmistaen turvallisuudenhallinnan vaatimusten mukaisen toiminnan kaikissa olosuhteissa ja markkinatilanteissa.

Turvallisuuden mittareilla mitattuna vuosi 2023 oli kokonaisuutena erinomainen.

Toiminnassa ei tapahtunut lainkaan korkean riskitason poikkeamia, eikä onnettomuuksia tai vakavia vaaratilanteita. Poikkeamien käsittelijöille on koulutettu juurisyytymetodiikkaa parantamaan poikkeama-analyysien laatua ja korjaavien toimenpiteiden kohdistamista tapahtumien taustalla oleviin tekijöihin. Lisäksi yhtiössä teetetyn turvallisuuskulttuuritutkimuksen tuloksista on viestitty organisaatiossa ja johtamisen foorumeissa.

Riskien arviointi muutosten yhteydessä on osa yhtiön jokapäiväistä toimintaa.

Yhtiössä tehtiin vuonna 2023 muutoksiin liittyviä laajempia turvallisuusvaikutusten arviointeja osana muutoksenhallintaprosessia yhteensä 40 kappaletta. Lisäksi tehtiin 555 kappaletta muutoksiin kohdistuneita turvallisuusvaikutusten ennakoarviointeja. Määrä viestii koko henkilöstön vahvasta sitoutumisesta turvallisuuden varmistamiseen. Kaikki sellaiset muutokset arvioidaan, jotka vaikuttavat tai saattavat vaikuttaa toiminnan turvallisuuteen. Myös sellaiset yhteistyökumppanien tekemät muutokset yhteisessä toimintaympäristössä, joilla voi olla vaikutusta lennonvarmistuksen toimintaan, arvioidaan turvallisuusvaikutusten



osalta. Lisäksi käytetään prosessia, jolla toimitetaan yhteistyökumppaneille (ml. muut ilmaliikennepalvelun tarjoajat) oikea-aikaisesti tietoa omista muutoksista, joilla on tai saattaa olla vaikutusta heidän toimintaansa (ns. Safety Support Assesment- ja Multi-Actor Change -menettelyt).

Kiitotieturvallisuus on eräs keskeisistä turvallisuuden osa-alueista, jota yhtiössä seurataan ja kehitetään aktiivisesti. Jo vuosien ajan on tehty hedelmällistä yhteistyötä suurimman lentokenttäoperaattorin Finavian kanssa kiitotieturvallisuuden varmistamiseksi ja kehittämiseksi niin tiedonvaihdon kuin turvallisuusyhteistyöfoorumien muodossa. Tämän työn seurauksena on kiitotieturvallisuuteen liittyen tehty useita eri tilannekuvaa parantavia toimia. Näiden avulla esimerkiksi lentoasemien kunnossapidossa

ja maaliikennetoimijoilla on parempi ajantasainen tilannekuva lennonjohdon aukiolon statuksesta niillä lentoasemilla, joilla toiminnan aukioloajat ovat lyhytkestoisia. Oman toiminnan seurauksena tai myötävaikutuksesta aiheutuneita kiitotiepoikkeamia tapahtui vuonna 2023 yhteensä neljä kappaletta. Kyseiset tapaukset olivat riskitasoltaan pieniä, eikä niistä aiheutunut yhteentörmäysvaaraa. Kaikki tapaukset on raportoitu oikea-aikaisesti hyvää turvallisuuskulttuuria ja tapaa noudattaen.

Yksi lennonvarmistuksen turvallisuusmittareista on minimiporrastusten alitusten määrä. Vuonna 2023 oman toiminnan seurauksena tapahtui yhteensä 24 tapautta, joissa vaadittava minimiporrastus alittui lievästi. Kaikki tapahtuneet minimiporrastuksen alitukset olivat luonteeltaan matalan riskitason alituksia ja sellaisia, ettei niiden seurauksena syntynyt

tai olisi syntynyt vaaraa yhteentörmäyksestä. Tilanteet havaittiin heti ja niin korjaavat toimenpiteet kuin myös tilannetietoisuus olivat hyvällä tasolla.

Suomen ja Viron lennonvarmistuspalvelun tarjoajien välisen yhteistyöhankkeen jatkoa selvitetään yhä ja edellytykset hankkeen jatkamiselle turvallisuuden sektorilla ovat edelleen olemassa. Aikaisemmin luodut yhteistyön prosessit ovat edelleen valideja.

Hyvään turvallisuuden- ja laadunhallintaan kuuluvat myös sisäinen valvonta ja kannustava raportointikulttuuri. Vuoden aikana tehtiin 13 kpl yhtiön omaa auditointia. Niissä ei kirjattu vakavia poikkeamia. Kannustavan raportointikulttuurin sekä hyvän turvallisuuskulttuurin yhtenä mittarina voidaan pitää myös havainto- ja poikkeamailmoitusten määrää. Raportointimäärien säilyminen korkeana

viestii siitä, että asioista raportoidaan avoimesti ja aktiivisesti.

Suorituskykytavoitteet ja turvallisuus

Euroopan komission asettama suorituskyky-suunnitelma asettaa Suomelle tiukat tavoitteet lentoliikenteen viiveettömyyden, turvallisuuden, ympäristötehokkuuden sekä perittävien maksujen suhteen.

Osana eurooppalaista ilmatilakehitystä laadittu lennonvarmistuksen suorituskykysuunnitelma sitoo Suomen valtiota ja edelleen yhtiön tuottamaa lennonvarmistuspalvelua sekä ohjaa lennonvarmistuksen kehittämistä.

Turvallisuustavoitteita asetetaan lisäksi Suomen ilmailun turvallisuusohjelmassa (FASP). Ohjelma velvoittaa ilmailuorganisaatioita tekemään riskitekijöiden kartoituksen ja määrittelemään riskeille reagointi- ja hyväksyttävyytasot sekä seuraamaan niitä säännöllisesti.

Raportointiaktiivisuus, sisäinen valvonta ja turvallisuuden varmistaminen muutoksissa vuonna 2023

Henkilöstön tekemät poikkeama- ja havaintoilmoitukset	2176 kpl
Tekniset ilmoitukset liittyen laitteiden tai teknisten järjestelmien toimintaan	2087 kpl
Muutosten riskiarvioita	40 kpl
Muutosten turvallisuusvaikutusten ennakoarvioita	555 kpl
Sisäiset auditoinnit	13 kpl

Asetetut suorituskykytavoitteet

Tavoite	Toteutuminen 2023
Turvallisuus	
Turvallisuudenhallintajärjestelmän tehokkuus	Tavoite saavutettiin (ks. huom. 1)



Suorituskykysuunnitelman lisäksi Fintraffic Lennonvarmistus on Turvallisuus- ja liiketoimintasuunnitelmassaan määritellyt omia turvallisuustavoitteita (sisältäen myös Suomen Ilmailun Turvallisuusohjelman FASP tavoitteet):

Tavoite	Toteutuminen 2023
1. Ei Fintraffic Lennonvarmistuksen toiminnasta johtuvia onnettomuuksia	Tavoite saavutettiin. Ei onnettomuuksia.
2. Ei Fintraffic Lennonvarmistuksen toiminnasta johtuvia vakavia vaaratilanteita	Tavoite saavutettiin. Ei vakavia vaaratilanteita.
3. Suomen ilmailun turvallisuusohjelman (FASP) mukaiset tavoitteet	Turvallisuusohjelmassa asetettiin tavoitteita 15 tekijän osalta. Tavoitteet saavutettiin.
4. Ilmatilavarausten hallintaan liittyvät poikkeamat Ei vakavia ilmatilavarausten hallintaan liittyviä poikkeamia	Tavoite saavutettiin. Vakavia ilmatilavarauspöikkeamia ei ollut.

Huom. 1) Turvallisuudenhallintajärjestelmän tehokkuuden osalta lopullinen tulos vuoden 2023 osalta vahvistuu myöhemmin, mutta alustavan käsityksen mukaan asetetut maturiteettitavoitteet tullaan saavuttamaan. Vuoteen 2024 asetettu tavoitetaso on kahden tekijän osalta vielä saavuttamatta.

Tavoitteista poikkeaminen ja niihin liittyvät toimenpiteet

Yhtiön itselleen asettamat turvallisuustavoitteet ovat merkittävä osa toiminnan jatkuvaa parantamista. Kehityksen varmistamiseksi on perusteltua asettaa myös sellaisia tavoitteita, joiden saavuttaminen voi olla haasteellista, eikä niiden saavuttaminen ole aina itsestään selvää.

Vuoden 2023 osalta primääriset tavoitteet saavutettiin eikä korjaavia toimenpiteitä niiden suhteen ollut tarvetta toteuttaa. Turvallisuus on kuitenkin asia, jossa tuudittautuminen liialliseen varmuuteen hyvin menneen kauden seurauksena ei ole viisasta. Turvallisuus on ansaittava joka päivä uudelleen, minkä seurauksena yhtiössä

tehdään jatkuvasti työtä hyvän turvallisuustason säilyttämiseksi ja toiminnan jatkuvaksi parantamiseksi hyvin menneestä kaudesta huolimatta, sekä haastetaan jatkuvasti omia mittareita. Esimerkiksi porrastusallitusten määrän vähentämiseksi on ryhdytty toimenpiteisiin, vaikka tapausten riskitaso onkin ollut matala. Kaikkiin poikkeamiin on hyvästä yleiskuvasta huolimatta syytä reagoida.

Ympäristö

Yhtiön ympäristöstrategian toteuttamista jatkettiin 2023. Strategian painopisteitä ovat ympäristöystävällinen ilmatila, matkaketjun sujuvuuden parantaminen,

regulaatioiden ympäristötavoitteiden tehokas toteuttaminen ja ympäristösuuntautunut yhtiö. Yhteistyötä tehtiin kansallisten ja kansainvälisten sidosryhmien kanssa. Näitä ovat mm. lentoyhtiöt, lentokenttäoperaattorit, viranomaiset, Eurocontrol, ICAO ja muut ilmaliikennepalveluntarjoajat. Ympäristö- ja vastuukysymykset ovat edelleen kehittymässä yhtiön toimintaympäristössä ja ne pyritään huomioimaan kaikessa toiminnassa.

Vastuullisuuden johtamisesta ja toimintaperiaatteista voi lukea lisää Fintrafficin julkaisemasta koko konsernin kattavasta vastuullisuusraportista.

Olennaiset tapahtumat tilikauden päättymisen jälkeen

Yhtiössä ei ole olennaisia tilikauden jälkeisiä tapahtumia.

Arvio todennäköisestä tulevasta kehityksestä

Vuodesta 2024 tulee Fintraffic Lennonvarmistukselle taloudellisesti kannattavampi kuin edelliset neljä vuotta. Hinnotteluregulaatio mahdollisesti nostaa lentoreittipalvelun ja Helsinki-Vantaan yksikkömaksuja noin 30 % vuodelle 2024. Liikennevolyymin sekä hinnankorotusten takia

yhtiön kassavirta ennen investointeja kääntyynee positiiviseksi ja yhtiön liiketuloksen odotetaan olevan positiivinen vuonna 2024. Liikevaihdon (ilman regulaatio-oikaisua) odotetaan olevan yli 79 M€ eli noin 14 M€ enemmän kuin vuonna 2023. Suunniteltujen investointien taso vuodelle 2024 on noin 6 M€.

Viimeisimmän STATFOR Base -ennusteen (lokakuu 2023) mukaan Suomen liikennemäärät kasvavat hitaasti vuonna 2024. Liikenteen odotetaan kasvavan lentoreittipalveluissa 9,3 % ja Helsinki-Vantaalla 13 % vuoteen 2023 verrattuna. Varovaisuusperiaatteen mukaan yhtiön liikevaihtoennuste on kuitenkin tehty STATFOR Low ennusteen mukaan (lentoreittipalvelu +1,5 %, Helsinki-Vantaa +10 % verrattuna vuoteen 2023).

Johto ja tilintarkastus

Fintraffic Lennonvarmistus Oy:n hallituksen puheenjohtajana toimi Pertti Korhonen 5.7.2023 asti, jonka jälkeen puheenjohtajaksi nimitettiin Pia Julin. Hallituksen jäseninä toimivat Jarmo Lindberg, Katariina Ora, Hanna Hovi ja Rami Metsäpelto. Yhtiökokous nimitti 17.3.2023 kokouksessa hallituksen jäseniksi Hanna Hovin, Minna Kahrin ja Rami Metsäpellon.

Hallitus kokoontui tilikauden aikana kolme kertaa. Konsernin henkilöstöön kuulumattomille



hallituksen jäsenille maksettiin palkkioina yhteensä 8 845,16 euroa.

Toimitusjohtajana tilikaudella toimi Raine Luojus.

Yhtiön tilintarkastajana on Ernst & Young Oy. Päävastuullisena tilintarkastajana toimi KHT Mikko Rytilahti.

Osakkeet ja osakepääoma

Yhtiön osakepääoma koostuu 330 samanarvoisesta osakkeesta. Osakepääoma on 3 300 euroa. Koko osakekanta on Liikenteenohjausyhtiö Fintraffic Oy:n omistuksessa. Konsernin omistajaohjauksesta vastaa liikenne- ja viestintäministeriö.

Hallituksen esitys tuloksen käytöstä

Yhtiön jakokelpoiset varat olivat 31.12.2023 tilinpäätöksessä 30 550 529,68 euroa. Hallitus esittää, että osinkoa ei jaeta ja tilikauden tulos 3 729 763,75 euroa siirretään kertyneiden voittovarojen tilille.



Tuloslaskelma

euroa	1.1.2023–31.12.2023		1.1.2022–31.12.2022	
LIKEVAIHTO		74 232 645,47		68 546 921,65
Liiketoiminnan muut tuotot		215 001,11		3 636 186,80
Materiaalit ja palvelut				
Aineet, tarvikkeet ja tavarat				
Ostot tilikauden aikana	561 703,32		628 745,53	
Ulkopuoliset palvelut	11 230 088,60	11 791 791,92	8 938 929,40	9 567 674,93
Henkilöstökulut				
Palkat ja palkkiot	35 037 028,54		34 436 883,76	
Henkilösivukulut				
Eläkekulut	5 868 181,36		6 059 298,17	
Muut henkilösivukulut	1 160 863,45	42 066 073,35	1 182 151,40	41 678 333,33
Poistot ja arvonalentumiset				
Suunnitelman mukaiset poistot		1 911 201,72		2 255 824,30
Liiketoiminnan muut kulut		20 771 433,84		19 233 873,53
LIIKEVOITTO (-TAPPIO)		-2 092 854,25		-552 597,64
Rahoitustuotot ja -kulut				
Muut korko- ja rahoitustuotot				
Saman konsernin yrityksiltä	10 641,78			
Muilta	29 558,37	40 200,15	11 381,60	
Korkokulut ja muut rahoituskulut				
Saman konsernin yrityksille	-214 341,78		-164 407,02	
Muille	-3 240,37	-217 582,15	-5 202,65	-158 228,07
VOITTO/TAPPIO ENNEN TILINPÄÄTÖSSIIRTOJA JA VEROJA		-2 270 236,25		-710 825,71
Tilinpäätössiirrot				
Konserniavustus		6 000 000,00		7 690 000,00
Tulovero		0,00		61 288,05
TILIKAUDEN VOITTO/TAPPIO		3 729 763,75		7 040 462,34

**Tase**

euroa	31.12.2023		31.12.2022	
VASTAAVAA				
PYSYVÄT VASTAAVAT				
Aineettomat hyödykkeet				
Aineettomat oikeudet	2 109 573,86		2 725 689,76	
Muut pitkävaikutteiset menot	518 483,29		793 319,12	
Ennakkomaksut ja keskeneräiset hankinnat	1 116 097,10	3 744 154,25	2 806 278,55	6 325 287,43
Aineelliset hyödykkeet				
Koneet ja kalusto	13 942 222,29		5 418 366,69	
Ennakkomaksut ja keskeneräiset hankinnat	961 653,16	14 903 875,45	3 892 345,25	9 310 711,94
VAIHTUVAT VASTAAVAT				
Saamiset				
Pitkäaikaiset saamiset				
Siirtosaamiset		15 297 215,44		22 417 436,94
Lyhytaikaiset saamiset				
Myyntisaamiset	5 514 370,86		4 567 000,82	
Saamiset saman konsernin yrityksiltä	6 059 086,91		8 019 056,26	
Muut saamiset	241 444,57		412 573,37	
Lainasaamiset	896,07			
Siirtosaamiset	12 697 116,26	24 512 914,67	7 269 143,61	20 267 774,06
Rahat ja pankkisaamiset		162 463,93		14 403,99
Vastaavaa yhteensä		58 620 623,74		58 335 614,36

**Tase**

euroa	31.12.2023		31.12.2022	
VASTATTAVAA				
OMA PÄÄOMA				
Osakepääoma	3 300,00		3 300,00	
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	16 300 000,00		16 300 000,00	
Edellisten tilikausien voitto/tappio	10 520 765,93		3 480 303,59	
Tilikauden voitto/tappio	3 729 763,75	30 553 829,68	7 040 462,34	26 824 065,93
VIERAS PÄÄOMA				
Lyhytaikainen vieras pääoma				
Ostovelat	3 191 096,12		3 867 234,62	
Velat saman konsernin yrityksille	12 905 825,13		7 020 054,72	
Muut velat	1 059 804,86		1 343 968,80	
Siirtovelat	10 910 067,95	28 066 794,06	19 280 290,29	31 511 548,43
Vastattavaa yhteensä		58 620 623,74		58 335 614,36



Rahoituslaskelma

euroa	1.1.2023–31.12.2023	1.1.2022–31.12.2022
Liiketoiminnan rahavirta		
Voitto (tappio) ennen tilinpäätössiirtoja ja veroja	-2 270 236,25	-710 825,71
Oikaisut		
Suunnitelman mukaiset poistot ja arvonalentumiset	1 911 201,72	2 255 824,30
Muut tuotot ja kulut, joihin ei liity maksua	-8 825 818,92	-10 037 591,19
Rahoitustuotot ja -kulut yhteensä	177 382,00	158 228,07
Pysyvien vastaavien myyntivoitot (-) ja -tappiot (+)	-6 267,74	0,00
Rahavirta ennen käyttöpääoman muutosta	-9 013 739,19	-8 334 364,53
Käyttöpääoman muutos:		
Lyhytaikaisten korottomien liikesaamisten lisäys (-) / vähennys (+)	-1 359 844,50	307 123,68
Lyhytaikaisten korottomien velkojen lisäys (+) / vähennys (-)	-1 549 457,94	1 517 773,36
Liiketoiminnan rahavirta ennen rahoituseriä ja veroja	-11 923 041,63	-6 509 467,49
Maksetut korot ja maksut muista liiketoiminnan rahoituskuluista	-242 023,84	-92 477,60
Saadut korot liiketoiminnasta	40 200,15	11 381,60
Muut rahoituserät liiketoiminnasta	5 980 172,30	5 621 821,58
Maksetut välittömät verot	0,00	0,00
Liiketoiminnan rahavirta	-6 144 693,02	-968 741,91
Investointien rahavirta		
Investoinnit aineellisiin ja aineettomiin hyödykkeisiin	-6 165 312,02	-3 663 437,81
Aineellisten ja aineettomien hyödykkeiden luovutustulot	6 267,74	0,00
Saadut investointituet	4 761 797,24	106 951,00
Investointien rahavirta	-1 397 247,04	-3 556 486,81
Rahoituksen rahavirta		
Saadut konserniavustukset	7 690 000,00	4 220 000,00
Rahoituksen rahavirta	7 690 000,00	4 220 000,00
Rahavarojen muutos	148 059,94	-305 228,72
Rahavarat 1.1.	14 403,99	319 632,71
Rahavarat 31.12.	162 463,93	14 403,99
	148 059,94	-305 228,72



LIITETIEDOT

Arvostusperiaatteet

Käyttöomaisuuden arvostus

Käyttöomaisuus on merkitty taseeseen hankintamenoon vähennettynä suunnitelman mukaisilla poistoilla.

Suunnitelman mukaiset poistot on laskettu käyttöomaisuushyödykkeiden taloudellisen käyttöiän mukaisina seuraavasti:

ATK ohjelmat	tasapoisto	5 vuotta
Muut pitkä-vaikutteiset menot	tasapoisto	5–10 vuotta
Koneet ja kalusto	tasapoisto	5–15 vuotta

Saamisten arvostus

Saamiset arvostetaan nimellisarvoon tai sitä alempaan todennäköiseen arvoon.

Rahoituslaskelman laatimisperiaatteet

Rahoituslaskelma on laadittu Kilan yleisohjeen mukaisena rahavirtalaskelmana. Liiketoiminnan rahavirta on esitetty epäsuoraa esittämistapaa noudattaen. Konsernipankkitilit saldoiltaan 12 063 959,66 euroa on esitetty liiketoiminnan rahoituserissä.

Konserniin kuuluvaa kirjanpitovelvollista koskevat liitetiedot

Konsernitiedot

Fintraffic Lennonvarmistus Oy kuuluu Liikenteenohjausyhtiö Fintraffic -konserniin, jonka emoyhtiö on Liikenteenohjausyhtiö Fintraffic Oy, y-tunnus 2942108-7, kotipaikka Helsinki. Fintraffic Lennonvarmistus Oy:n tilinpäätös on yhdistelty Liikenteenohjausyhtiö Fintraffic Oy:n konsernin konsernitilinpäätökseen. Jäljennös konsernitilinpäätöksestä on saatavissa yhtiön pääkonttorista Palkkatilanportti 1, 00240 Helsinki.

Tuloslaskelman ja taseen liitetiedot

Liikevaihto

Tilikauden 2023 liikevaihtoa parantaa 8 710 060 euron regulaatio-oikaisu. Regulaatio-oikaisu sisältää EU-lainsäädäntöön perustuvat erät, jotka koskevat lentoreittipalvelua ja Helsinki-Vantaan lennonvarmistuspalvelua. Tilikaudella 2022 regulaatio-oikaisu kasvatti liikevaihtoa 9 701 446 euroa.

Vuodelta 2023 kirjattiin liikenne-riskimekanismiin, inflaatiooikaisuun ja liikenneoikaisuihin liittyen uutta regulaatiosaamista 12 282 226 euroa.

Aiemmiltä kausilta kertynyttä velkaa maksettiin takaisin tilikaudella 2023 ilmatilan käyttäjiltä veloitetuna alempana yksikköhintana 1 876 346

euroa. Liikenteen jäätyä vuonna 2023 merkittävästi ennustettua vähäisemmäksi aiemman kauden regulaatiovelkaa siirtyi edelleen tuleville vuosille.

Vuodelta 2023 syntyi uutta regulaatiovelkaa 5 448 511 euroa arvioiduista kustannusriskin ulkopuolella olevista eristä sekä investointi- ja käyttömenoprojekteihin saatujen EU-tukien pohjalta. Kustannusriskin ulkopuolella olevia eriä ovat määritettyjen ja toteutuneiden investointikulujen ero, eläkemaksut sekä Eurocontrol-kustannukset.

Yhtiön taseessa oli tilikauden 2023 lopussa regulaatio-oikaisusta aiheutuen yhteensä 22 305 467 euron nettosaatava.

Regulaatio-oikaisusta aiheutuvat velat on kirjattu täysimääräisinä. Varovaisuuden periaatteen mukaisesti saatavia ei ole huomioitu täysimääräisesti. Oikaisuerien liikenneoikaisujen sisällä saatavia ja velkoja on käsitelty nettoperusteisesti.

Regulaatio-oikaisu

euroa	Purku	Lisäys	Nettomuutos	Saldo vuoden lopussa
Inflaatio-oikaisut	0	2 395 776	2 395 776	3 839 519
Liikenne-riskierät	-860 718	8 456 012	7 595 294	13 478 383
Vuosien 2020–2021 poikkeuslainsäädäntöerät	-5 534 891	0	-5 534 891	22 139 562
Kustannusriskimekanismin ulkopuoliset erät	0	-4 191 342	-4 191 342	-4 191 342
Tuet (EU ja valtio)	3 563 947	-1 257 169	2 306 778	-14 391 093
Kapasiteetti-insentiivit	0	0	0	0
Oikaisuerien liikenneoikaisut	4 708 008	1 430 438	6 138 446	1 430 438
Kaikki yhteensä	1 876 346	6 833 714	8 710 060	22 305 467
Saatavat	-6 395 609	12 282 226	5 886 617	40 887 902
Velat	8 271 955	-5 448 511	2 823 444	-18 582 435
Netto	1 876 346	6 833 714	8 710 060	22 305 467

**Tuloslaskelman ja taseen liitetiedot**

euroa	2023	2022
Henkilöstökulut		
Palkat ja palkkiot	35 037 028,54	34 436 883,76
Luontoisedut	298 647,41	286 561,73
Yhteensä	35 335 675,95	34 723 445,49
Henkilösivukulut		
Eläkekulut	5 868 181,36	6 059 298,17
Muut henkilösivukulut	1 160 863,45	1 182 151,40
Yhteensä	7 029 044,81	7 241 449,57
Henkilöstön keskimääräinen lukumäärä tilikauden aikana (htv)		
	379	371
Henkilöstö vuoden lopussa		
Vakituisia	399	403
Määräaikaisia	22	21
Yhteensä	421	424
Toimitusjohtajan ja hallituksen palkat ja palkkiot		
Toimitusjohtaja	287 304,30	277 193,54
Muu hallitus	8 845,16	43 200,00
Yhteensä	296 149,46	320 393,54
Poistot ja arvonalentumiset		
Suunnitelman mukaiset poistot		
ATK ohjelmat	685 935,65	1 197 193,37
Muut pitkävaikutteiset menot	274 835,83	274 835,82
Koneet ja kalusto	950 430,24	783 795,11
Yhteensä	1 911 201,72	2 255 824,30

euroa	2023	2022
Liiketoiminnan muut kulut		
Muut henkilöstökulut	809 844,02	1 225 481,24
Matkakulut	590 798,80	491 330,94
Vuokrat	6 904 561,39	6 462 796,54
Käyttötarvikkeet ja kalusteet	1 244 383,88	1 026 849,20
Muut toiminnan kulut	11 221 845,75	10 027 415,61
Yhteensä	20 771 433,84	19 233 873,53
Tilintarkastajan palkkiot		
Lakisääteinen tilintarkastus	34 926,00	34 730,00
Rahoitustuotot ja -kulut		
Korkotuotot	40 200,15	11 381,60
Korkokulut	-165 822,30	-169 609,67
Muut rahoituskulut	-51 759,85	0,00
Rahoitustuotot ja -kulut yhteensä	-177 382,00	-158 228,07
Tuloverot		
Edellisten tilikausien veronpalautukset/jäännösverot	0,00	61 288,05
Yhteensä	0,00	61 288,05

Kilpailulain 30 d § mukainen liiketoiminta

Yhtiöllä on tilikaudella ollut Kilpailulain 30 d § mukaista liiketoimintaa. Kyseisen liiketoiminnan liikevaihto on ollut 1 389 465 euroa. Toiminnan hinnoittelu on perustunut markkinahinnoitteluun sekä omakustannushinnan arviointiin.



Tuloslaskelman ja taseen liitetiedot

euroa	2023	2022
Aineettomat hyödykkeet		
ATK ohjelmat		
Hankintameno 1.1.	17 037 020,62	16 044 370,55
Lisäykset tilikaudella	69 819,75	992 650,07
Vähennykset tilikaudella	-65 973,00	0,00
Hankintameno 31.12.	17 040 867,37	17 037 020,62
Kertyneet poistot 1.1.	-14 311 330,85	-13 114 137,48
Vähennysten kertyneet poistot	65 973,00	0,00
Tilikauden poisto	-685 935,65	-1 197 193,37
Kirjanpitoarvo 31.12.	2 109 573,87	2 725 689,77
Muut pitkävaikutteiset menot		
Muut pitkävaikutteiset menot		
Hankintameno 1.1.	2 307 519,25	2 307 519,25
Lisäykset tilikaudella	0,00	0,00
Hankintameno 31.12.	2 307 519,25	2 307 519,25
Kertyneet poistot 1.1.	-1 514 200,13	-1 239 364,31
Tilikauden poisto	-274 835,83	-274 835,82
Kirjanpitoarvo 31.12.	518 483,29	793 319,12
Aineelliset hyödykkeet		
Koneet ja kalusto		
Hankintameno 1.1.	9 609 133,06	8 248 279,10
Lisäykset tilikaudella	9 474 285,85	1 360 853,96
Vähennykset tilikaudella	-65 973,00	0,00
Hankintameno 31.12.	19 017 445,91	9 609 133,06
Kertyneet poistot 1.1.	-4 190 766,37	-3 406 971,26
Vähennysten kertyneet poistot	65 973,00	0,00
Tilikauden poisto	-950 430,24	-783 795,11
Kirjanpitoarvo 31.12.	13 942 222,30	5 418 366,69
Ennakkomaksut ja keskeneräiset hankinnat		
Keskeneräiset muut työt ja hankinnat		
Hankintameno 1.1.	6 698 623,80	6 408 509,92
Lisäykset tilikaudella	4 923 232,06	2 643 617,91
Vähennykset tilikaudella	-9 544 105,60	-2 353 504,03
Hankintameno 31.12.	2 077 750,26	6 698 623,80

euroa	2023	2022
Pitkäaikaisten siirtosaamisten olennaiset erät		
Regulaatio-oikaisu	13 138 010,91	21 501 053,20
EU projektit, tukien jaksotukset	2 159 204,53	916 383,74
Pitkäaikaiset siirtosaamiset yhteensä	15 297 215,44	22 417 436,94
Lyhytaikaisten siirtosaamisten olennaiset erät		
Regulaatio-oikaisu	9 167 456,20	0,00
EU projektit, tukien jaksotukset	0,00	4 583 141,55
Siirtosaamiset Eurocontrollilta	3 016 081,59	2 304 021,00
Muut siirtosaamiset	406 868,06	277 256,36
Työterveyshuollon saamiset	106 710,41	104 724,70
Lyhytaikaiset siirtosaamiset yhteensä	12 697 116,26	7 269 143,61

Regulaatio-oikaisu sisältää 40 887 902 euron saamisosuuden ja velkojen osuus on 18 582 435 euroa.

euroa	0-1 v	1-5 v	Yli 5 v	Yhteensä
Regulaatiosaatavan/-velan eräntyminen				
Saatavat	12 861 456,07	28 026 446,08	0,00	40 887 902,15
Velat	-3 693 999,87	-8 470 179,53	-6 418 255,64	-18 582 435,04
Nettosaldo	9 167 456,20	19 556 266,55	-6 418 255,64	22 305 467,11

euroa	2023	2022
Lyhytaikaiset saamiset		
Saamiset saman konsernin yrityksiltä		
Myyntisaamiset	34 435,96	329 056,26
Muut saamiset	6 000 000,00	7 690 000,00
Siirtosaamiset	24 650,95	0,00
Saamiset saman konsernin yrityksiltä yhteensä	6 059 086,91	8 019 056,26



Tuloslaskelman ja taseen liitetiedot

euroa	2023	2022
Sidottu oma pääoma		
Osakepääoma 1.1.	3 300,00	3 300,00
Osakepääoma 31.12.	3 300,00	3 300,00
Sidottu oma pääoma yhteensä	3 300,00	3 300,00
Vapaa oma pääoma		
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto 1.1.	16 300 000,00	16 300 000,00
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto 31.12.	16 300 000,00	16 300 000,00
Voitto edellisiltä tilikausilta	10 520 765,93	3 480 303,59
Tilikauden voitto/tappio	3 729 763,75	7 040 462,34
Vapaa oma pääoma yhteensä	30 550 529,68	26 820 765,93
Oma pääoma yhteensä	30 553 829,68	26 824 065,93
Laskelma jakokelpoisista varoista 31.12.		
Edellisten tilikausien voittovarot	10 520 765,93	3 480 303,59
Tilikauden voitto	3 729 763,75	7 040 462,34
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	16 300 000,00	16 300 000,00
Jakokelpoinen oma pääoma yhteensä	30 550 529,68	26 820 765,93
Laskennalliset verot		
Laskennallinen verosaaminen verotuksessa vahvistetuista tappioista	6 839 996,95	6 283 614,98
Laskennallinen verovelka regulaatiosaamisesta	4 461 093,42	2 719 081,35
Laskennallinen verosaaminen, netto	2 378 903,53	3 564 533,64

Varovaisuuden periaatetta noudattaen laskennallista verosaamista ei ole kirjattu kirjanpitoon.

euroa	2023	2022
Velat, jotka erääntyvät myöhemmin kuin viiden vuoden kuluttua		
Siirtovelka regulaatio-oikaisusta	6 418 256,00	7 093 299,00
Regulaatio-oikaisun viiden vuoden jälkeen erääntyvä osuus on netotettu pitkäaikaisiin siirtosaamisiin.		
Lyhytaikainen vieras pääoma		
Muut velat		
Velat saman konsernin yrityksille		
Ostovelat	157 577,96	51 885,36
Siirtovelat	684 287,51	884 382,00
Muut velat	12 063 959,66	6 083 787,36
Velat saman konsernin yrityksille yhteensä	12 905 825,13	7 020 054,72
Konsernipankkitilit saldoiltaan -12 063 959,66 euroa on esitetty tilinpäätöksessä ryhmässä velat saman konsernin yrityksille.		
Velat muille		
Arvonlisäverovelka	28 647,42	311 155,76
Ennakonpidätysvelka	953 741,29	958 984,67
Sairausvakuutusmaksuvelka	42 293,40	38 833,37
Muut velat	35 122,75	34 995,00
Muut velat muille yhteensä	1 059 804,86	1 343 968,80
Siirtovelkojen olennaiset erät		
Palkka- ja sosiaalikulujaksotukset	1 971 659,02	2 416 353,11
EU projektit, tukien jaksotukset	63 616,88	0,00
Lomapalkkavelat sosiaalikuuluineen	8 313 267,16	8 111 432,62
Regulaatiovelka	0,00	7 905 645,64
Muut siirtovelat	561 524,89	846 858,92
Siirtovelat yhteensä	10 910 067,95	19 280 290,29

Regulaatio-oikaisun siirtovelkojen lyhytaikainen osuus on netotettu vuoden 2023 osalta lyhytaikaisiin saamisiin.



euroa	2023	2022
Vakuudet ja vastuusitoumukset		
Leasingvastuut		
Seuraavalla tilikaudella maksettavat	695 510,55	410 199,79
Myöhemminä tilikausina maksettavat	828 325,30	373 313,46
Yhteensä	1 523 835,85	783 513,24
Muut vastuusitoumukset		
Seuraavalla tilikaudella maksettavat	2 180 004,10	4 173 574,75
Myöhemminä tilikausina maksettavat	2 423 299,50	779 779,92
Yhteensä	4 603 303,60	4 953 354,67
Vastuut toimitilojen vuokrasopimuksista		
Seuraavalla tilikaudella maksettavat	1 850 009,93	1 706 844,54
Myöhemminä tilikausina maksettavat	7 475 063,81	8 152 105,20
Yhteensä	9 325 073,74	9 858 949,74
Vakuudet ja vastuusitoumukset yhteensä	15 452 213,19	15 595 817,65

Yhtiöllä on toimitiloistaan pitkäaikainen vuokrasopimus, joka päättyy 30.6.2032. Sopimuksesta aiheutuva vuokravastuu on tilikauden lopussa yhteensä 8 110 155,66 euroa (8 455 676,40 euroa).

Vastuut on esitetty ilman arvonlisäveroa.

Yhtiö on vastaajana yhtiön toimintaan liittyvässä riita-asiassa, jolla voi olla vaikutusta yhtiön taloudelliseen asemaan. Yhtiö on myös vastaajana pienemmässä riita-asiassa, jonka yhtiö on voittanut alemmassa oikeusasteessa. Kantaja on valittanut päätöksestä ja asian käsittely on kesken. Työtuomioistuimessa on lisäksi käsiteltävänä yksi kanne. Jälkimmäisillä asioilla ei arvioida olevan olennaista vaikutusta yhtiön taloudelliseen asemaan.

Lähipiiriliikeytoimet

Transaktiot konserniyhtiöiden ja konsernin lähipiirin välillä vastaavat ehdoiltaan muiden osapuolien kanssa tehtäviä liiketoimia.

Konserniyhtiöiden välillä rahoitus on järjestetty cash-pool järjestelyllä. Emoyhtiön ja tytäryhtiöiden välillä on tehty konsernipalvelusopimus, jossa emoyhtiön kulut allokoidaan tytäryhtiöille jakoavaimien perusteella.



Tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen allekirjoitus

Vantaalla maaliskuun 6. päivänä 2024

Pia Julin

hallituksen puheenjohtaja

Minna Kahri

hallituksen jäsen

Rami Metsäpelto

hallituksen jäsen

Hanna Hovi

hallituksen jäsen

Raine Luojus

toimitusjohtaja

Tilinpäätösmerkintä

Suoritetusta tilintarkastuksesta on tänään annettu kertomus.

Helsingissä maaliskuun 11. päivänä 2024

Ernst & Young Oy, Tilintarkastusyhteisö

Mikko Ryttilahti

KHT, JHT



Tilintarkastuskertomus

Fintraffic Lennonvarmistus Oy:n yhtiökokoukselle

Tilinpäätöksen tilintarkastus

Lausunto

Olemme tilintarkastaneet Fintraffic Lennonvarmistus Oy:n (y-tunnus 2767840-1) tilinpäätöksen tilikaudelta 1.1.–31.12.2023. Tilinpäätös sisältää taseen, tuloslaskelman, rahoituslaskelman ja liitetiedot.

Lausuntonamme esitämme, että tilinpäätös antaa oikean ja riittävän kuvan yhtiön toiminnan tuloksesta ja taloudellisesta asemasta Suomessa voimassa olevien tilinpäätöksen laatimista koskevien säännösten mukaisesti ja täyttää lakisääteiset vaatimukset.

Lausunnon perustelut

Olemme suorittaneet tilintarkastuksen Suomessa noudatettavan hyvän tilintarkastustavan mukaisesti. Hyvän tilintarkastustavan mukaisia velvollisuuksiamme kuvataan tarkemmin kohdassa *Tilintarkastajan velvollisuudet tilinpäätöksen tilintarkastuksessa*. Olemme riippumattomia yhtiöstä niiden Suomessa noudatettavien eettisten vaatimusten

mukaisesti, jotka koskevat suorittamaamme tilintarkastusta ja olemme täyttäneet muut näiden vaatimusten mukaiset eettiset velvollisuutemme. Käsittelemme mukaan olemme hankkineet lausuntomme perustaksi tarpeellisen määrän tarkoitukseen soveltuvaa tilintarkastusevidenssiä.

Tilinpäätöstä koskevat hallituksen ja toimitusjohtajan velvollisuudet

Hallitus ja toimitusjohtaja vastaavat tilinpäätöksen laatimisesta siten, että se antaa oikean ja riittävän kuvan Suomessa voimassa olevien tilinpäätöksen laatimista koskevien säännösten mukaisesti ja täyttää lakisääteiset vaatimukset. Hallitus ja toimitusjohtaja vastaavat myös sellaisesta sisäisestä valvonnasta, jonka ne katsovat tarpeelliseksi voidakseen laatia tilinpäätöksen, jossa ei ole väärinkäytöksestä tai virheestä johtuvaa olennaista virheellisyyttä.

Hallitus ja toimitusjohtaja ovat tilinpäätöstä laatiessaan velvollisia arvioimaan yhtiön kykyä jatkaa toimintaansa ja soveltuvissa tapauksissa esittämään seikat, jotka liittyvät toiminnan

jatkuvuuteen ja siihen, että tilinpäätös on laadittu toiminnan jatkuvuuteen perustuen. Tilinpäätös laaditaan toiminnan jatkuvuuteen perustuen, paitsi jos yhtiö aiotaan purkaa tai sen toiminta lakkauttaa tai ei ole muuta realistista vaihtoehtoa kuin tehdä niin.

Tilintarkastajan velvollisuudet tilinpäätöksen tilintarkastuksessa

Tavoitteenamme on hankkia kohtuullinen varmuus siitä, onko tilinpäätöksessä kokonaisuutena väärinkäytöksestä tai virheestä johtuvaa olennaista virheellisyyttä, sekä antaa tilintarkastuskertomus, joka sisältää lausuntomme. Kohtuullinen varmuus on korkea varmuustaso, mutta se ei ole tae siitä, että olennainen virheellisyys aina havaitaan hyvän tilintarkastustavan mukaisesti suoritettavassa tilintarkastuksessa. Virheellisyyksiä voi aiheutua väärinkäytöksestä tai virheestä, ja niiden katsotaan olevan olennaisia, jos niiden yksin tai yhdessä voisi kohtuudella odottaa vaikuttavan taloudellisiin päätöksiin, joita käyttäjät tekevät tilinpäätöksen perusteella.

Hyvän tilintarkastustavan mukaiseen tilintarkastukseen kuuluu, että käytämme ammatillista harkintaa ja säilytämme ammatillisen skeptisyyden koko tilintarkastuksen ajan. Lisäksi:

- Tunnistamme ja arvioimme väärinkäytöksestä tai virheestä johtuvat tilinpäätöksen olennaisen virheellisyyden riskit, suunnittelemme ja suoritamme näihin riskeihin vastaavia tilintarkastustoimenpiteitä ja hankimme lausuntomme perustaksi tarpeellisen määrän tarkoitukseen soveltuvaa tilintarkastusevidenssiä. Riski siitä, että väärinkäytöksestä johtuva olennainen virheellisyys jää havaitsematta, on suurempi kuin riski siitä, että virheestä johtuva olennainen virheellisyys jää havaitsematta, sillä väärinkäytökseen voi liittyä yhteistoimintaa, väärentämistä, tietojen tahallista esittämättä jättämistä tai virheellisten tietojen esittämistä taikka sisäisen valvonnan sivuuttamista.
- Muodostamme käsityksen tilintarkastuksen kannalta relevantista sisäisestä valvonnasta pystyäksemme suunnittelemaan



olosuhteisiin nähden asianmukaiset tilintarkastustoimenpiteet mutta emme siinä tarkoituksessa, että pystyisimme antamaan lausunnon yhtiön sisäisen valvonnan tehokkuudesta.

- Arvioimme sovellettujen tilinpäätöksen laatimisperiaatteiden asianmukaisuutta sekä johdon tekemien kirjanpidollisten arvioiden ja niistä esitettävien tietojen kohtuullisuutta.
- Teemme johtopäätöksen siitä, onko hallituksen ja toimitusjohtajan ollut asianmukaista laatia tilinpäätös perustuen oletukseen toiminnan jatkuvuudesta, ja teemme hankkimamme tilintarkastusevidenssin perusteella johtopäätöksen siitä, esiintyykö sellaista tapahtumiin tai olosuhteisiin liittyvää olennaista epävarmuutta, joka voi antaa merkittävää aihetta epäillä yhtiön kykyä jatkaa toimintaansa. Jos johtopäätöksemme on, että olennaista epävarmuutta esiintyy, meidän täytyy kiinnittää tilintarkastuskertomuksessamme lukijan huomiota epävarmuutta koskeviin tilinpäätöksessä esitettäviin tietoihin tai, jos epävarmuutta koskevat tiedot eivät ole riittäviä,

mukauttaa lausuntomme. Johtopäätöksemme perustuvat tilintarkastuskertomuksen antamispäivään mennessä hankittuun tilintarkastusevidenssiin. Vastaiset tapahtumat tai olosuhteet voivat kuitenkin johtaa siihen, ettei yhtiö pysty jatkamaan toimintaansa.

- Arvioimme tilinpäätöksen, kaikki tilinpäätöksessä esitettävät tiedot mukaan lukien, yleistä esittämistapaa, rakennetta ja sisältöä ja sitä, kuvastaako tilinpäätös sen perustana olevia liiketoimia ja tapahtumia siten, että se antaa oikean ja riittävän kuvan.

Kommunikoimme hallintoelinten kanssa muun muassa tilintarkastuksen suunnitellusta laajuudesta ja ajoituksesta sekä merkittävistä tilintarkastushavainnoista, mukaan lukien mahdolliset sisäisen valvonnan merkittävät puutteellisuudet, jotka tunnistamme tilintarkastuksen aikana.

Muut raportointivelvoitteet

Muu informaatio

Hallitus ja toimitusjohtaja vastaavat muusta informaatiosta. Muu informaatio, jonka

olemme saaneet käyttöömmme ennen tämän tilintarkastuskertomuksen antamispäivää, on toimintakertomus.

Tilinpäätöstä koskeva lausuntomme ei kata muuta informaatiota.

Velvollisuutenamme on lukea muu informaatio tilinpäätöksen tilintarkastuksen yhteydessä ja tätä tehdessämme arvioida, onko muu informaatio olennaisesti ristiriidassa tilinpäätöksen tai tilintarkastusta suoritettaessa hankkimamme tietämyksen kanssa tai vaikuttaako se muutoin olevan olennaisesti virheellistä. Toimintakertomuksen osalta velvollisuutenamme on lisäksi arvioida, onko toimintakertomus laadittu sen laatimiseen sovellettavien säännösten mukaisesti.

Lausuntonamme esitämme, että toimintakertomuksen ja tilinpäätöksen tiedot ovat yhdenmukaisia ja että toimintakertomus on laadittu toimintakertomuksen laatimiseen sovellettavien säännösten mukaisesti.

Jos teemme ennen tilintarkastuskertomuksen antamispäivää käyttöömmme saamaamme muuhun

informaatioon kohdistamamme työn perusteella johtopäätöksen, että kyseisessä muussa informaatiossa on olennainen virheellisyys, meidän on raportoitava tästä seikasta. Meillä ei ole tämän asian suhteen raportoitavaa.

Muut lausunnot

Puollamme tilinpäätöksen vahvistamista. Hallituksen esitys taseen osoittamien voitonjakokelpoisten varojen käyttämisestä on osakeyhtiölain mukainen. Puollamme vastuuvapauden myöntämistä yhtiön hallituksen jäsenille sekä toimitusjohtajalle tarkastamaltamme tilikaudelta.

Helsingissä 11.3.2024

Ernst & Young Oy
tilintarkastusyhteisö

Mikko Rytilahti
KHT, JHT



FINTRAFFIC LENNONVARMISTUS OY, LENTÄJÄNTIE 1 B, 01530 VANTAA